



21 / 02 / 2008

## RESULTATS DE L'ANNEE ET DU 4<sup>e</sup> TRIMESTRE 2007





## Avertissement

Cette présentation peut comporter des éléments de projection et des commentaires relatifs aux objectifs et à la stratégie de la Société Générale. Par nature, ces projections reposent sur des hypothèses, à la fois générales et spécifiques. Le risque existe que ces projections ne soient pas atteintes. Il est donc recommandé aux lecteurs de cette présentation de ne pas accorder à ces projections une confiance injustifiée dès lors que de nombreux facteurs pourraient faire que les résultats futurs du Groupe soient différents. Avant de fonder une décision sur les éléments de cette présentation, les investisseurs doivent considérer ces facteurs d'incertitude et de risque.

Les comptes intermédiaires, le rapport de gestion sur les comptes au 30 juin 2007 et les résultats trimestriels au 31 mars 2007 et au 30 septembre 2007 correspondent aux données historiques publiées.

Les comptes consolidés du Groupe ont été arrêtés par le conseil d'administration en date du 20 février 2008.

Les éléments financiers présentés au titre de l'année 2007 et les informations comparatives au titre de l'exercice 2006 ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne et applicable à ces dates. Les états financiers ont fait l'objet d'un audit par les commissaires aux comptes.

Les sources des classements des métiers sont mentionnées explicitement ; à défaut, l'information est de source interne.



## ■ Résultats du Groupe

### ■ Résultats des métiers

- ▶ Réseaux France
- ▶ Réseaux Internationaux
- ▶ Services Financiers
- ▶ Gestions d'Actifs et Services aux Investisseurs
- ▶ Banque de Financement et d'Investissement

### ■ Conclusion

### ■ Annexes

## Faits marquants 2007

- Très bonne activité des Réseaux de détail, des Services Financiers, de la Banque privée et des Services aux investisseurs
- Impact de la crise de l'immobilier résidentiel aux Etats-Unis sur la Banque de Financement et d'Investissement : décotes de valorisation de -2 572 M EUR
- Impact de la crise de liquidité sur la Gestion d'actifs : décotes de valorisation et pertes finales de -276 M EUR
- Perte opérationnelle de -4,9 Md EUR suite à une fraude exceptionnelle
- Décision d'exercer le call sur Rosbank
- RNPG : 947 M EUR

## Résultat de 947 M EUR, avec une bonne résistance des revenus

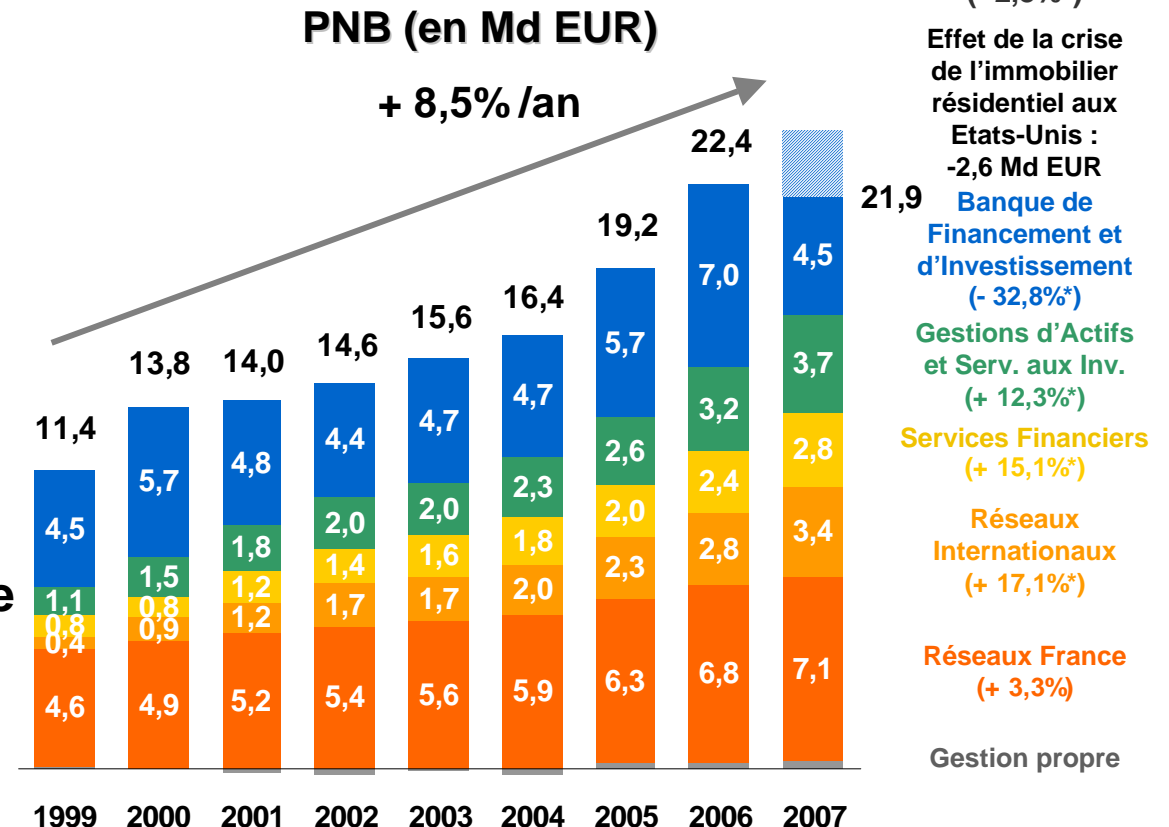
- **PNB : -2,8%\* /2006**
  - ▶ PNB hors décotes de valorisation liées à la crise aux Etats-Unis : +8,9%\* /2006
- **Frais de gestion : +4,0%\* /2006**
- ↪ **Coefficient d'exploitation : 65,3%**  
(vs 61,1% en 2006)
- ↪ **RBE : -13,6%\* /2006**
- **Coût du risque : 25 pb**
- **Perte opérationnelle liée à une fraude exceptionnelle**
- **RNPG : -81,9% /2006**
  - ▶ RNPG hors fraude : -20,2% /2006
- **ROE après impôt : 3,6%**
- **BNPA : 1,98 EUR (vs 12,33 EUR en 2006)**
  - ▶ BNPA hors fraude : 9,37 EUR (-24,0% /2006)

en M EUR	2006	2007	Δ 07/06	
Produit net bancaire	22 417	21 923	-2,2%	-2,8%*
Frais de gestion	(13 703)	(14 305)	+4,4%	+4,0%*
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>8 714</b>	<b>7 618</b>	<b>-12,6%</b>	<b>-13,6%*</b>
Coût net du risque	(679)	(905)	+33,3%	+29,3%*
<b>Résultat d'exploitation hors perte nette (cf. infra)</b>	<b>8 035</b>	<b>6 713</b>	<b>-16,5%</b>	<b>-17,2%*</b>
Perte nette sur activités de marché non autorisées et dissimulées	0	(4 911)	n/s	n/s
<b>Résultat d'exploitation y compris perte nette (cf. supra)</b>	<b>8 035</b>	<b>1 802</b>	<b>-77,6%</b>	<b>-79,6%*</b>
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	18	44		
Gains ou pertes nets sur autres actifs	43	40		
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>5 221</b>	<b>947</b>	<b>-81,9%</b>	<b>-84,6%*</b>
ROE (après impôt)	25,8%	3,6%		
Coefficient d'exploitation	61,1%	65,3%		
Ratio Tier 1	7,8%	6,6%		

\* à périmètre et change constants

# Un socle d'activités et des relais de croissance robustes

- Performance solide des Réseaux France
- Forte progression des Réseaux Internationaux, des Services Financiers, de la Banque privée et des Services aux investisseurs
- Revenus de la Gestion d'actifs affectés par la crise de liquidité
- Recul des revenus de la Banque de Financement et d'Investissement
  - ▶ Effet de la crise de l'immobilier résidentiel aux Etats-Unis : -2,6 Md EUR



\* à périmètre et change constants

A compter du 2<sup>e</sup> trimestre 2007, l'activité banque de flux, qui était intégrée dans le pôle Services Financiers, est rattachée aux Réseaux France. Les séries historiques ont été retraitées en conséquence à partir de 2005.

1999-2003 : normes françaises

2004 : normes IFRS (hors IAS 32-39 et IFRS 4)

2005-2007 : normes IFRS (y compris IAS 32-39 et IFRS 4)

# Coefficient d'exploitation du Groupe : 65,3% (vs 61,1% en 2006)

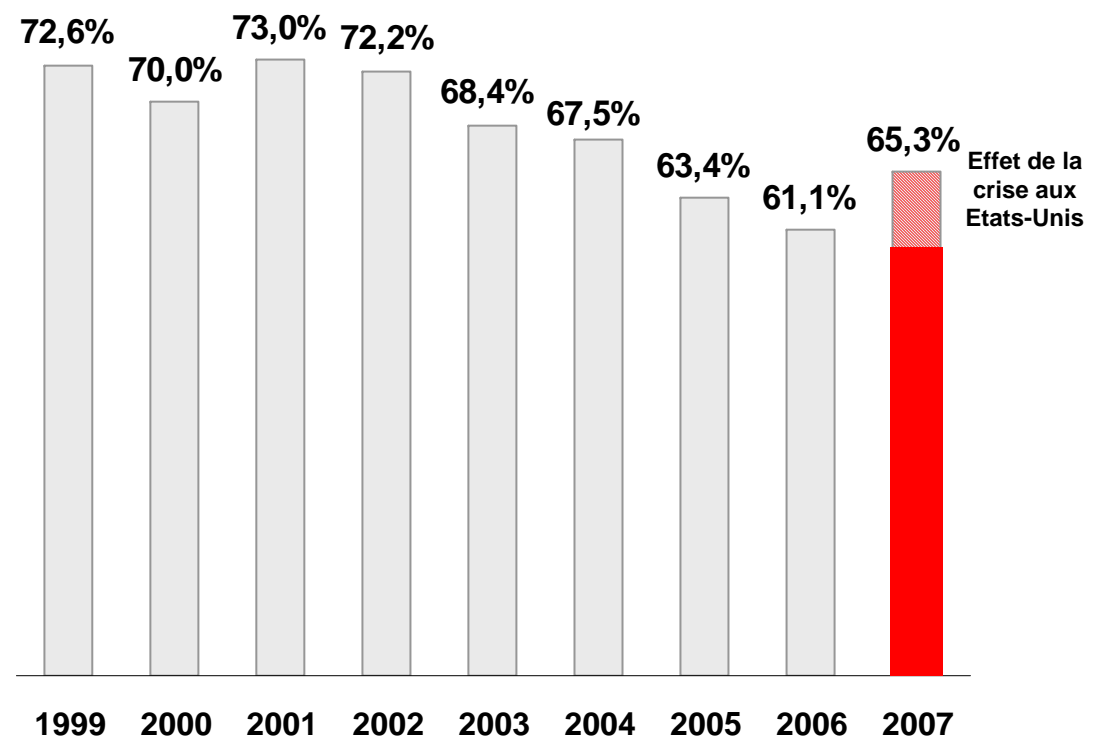
## ■ Hausse des coefficients d'exploitation de la Banque de Financement et d'Investissement et de la Gestion d'actifs liée à la crise financière

- ▶ Banque de Financement et d'Investissement : 75,7% (vs 54,7% hors Cowen en 2006)
- ▶ Gestion d'actifs : 75,2% (vs 62,8% en 2006)

## ■ Amélioration continue de l'efficacité opérationnelle

- ▶ Réseaux France : 65,5%<sup>(a)</sup> hors PEL/CEL (vs 66,9% en 2006 hors PEL/CEL)
- ▶ Réseaux Internationaux : 57,7% (vs 59,0% en 2006)
- ▶ Services Financiers : 53,8% (stable vs 2006)
- ▶ Banque privée : 64,5% (vs 66,0% en 2006)
- ▶ Services aux Investisseurs : 81,7%<sup>(a)</sup> (vs 84,3% en 2006)

## Coefficient d'exploitation



1999-2003 : normes françaises

2004 : normes IFRS (hors IAS 32-39 et IFRS 4)

2005-2007 : normes IFRS (y compris IAS 32-39 et IFRS 4)

(a) hors plus-value Euronext

## Coût du risque commercial : 25 pb (stable vs 2006)

### ■ Réseaux France

- ▶ Coût du risque : 28 pb (vs 27 pb en 2006)

### ■ Réseaux Internationaux

- ▶ Coût du risque bas : 44 pb (vs 55 pb en 2006)

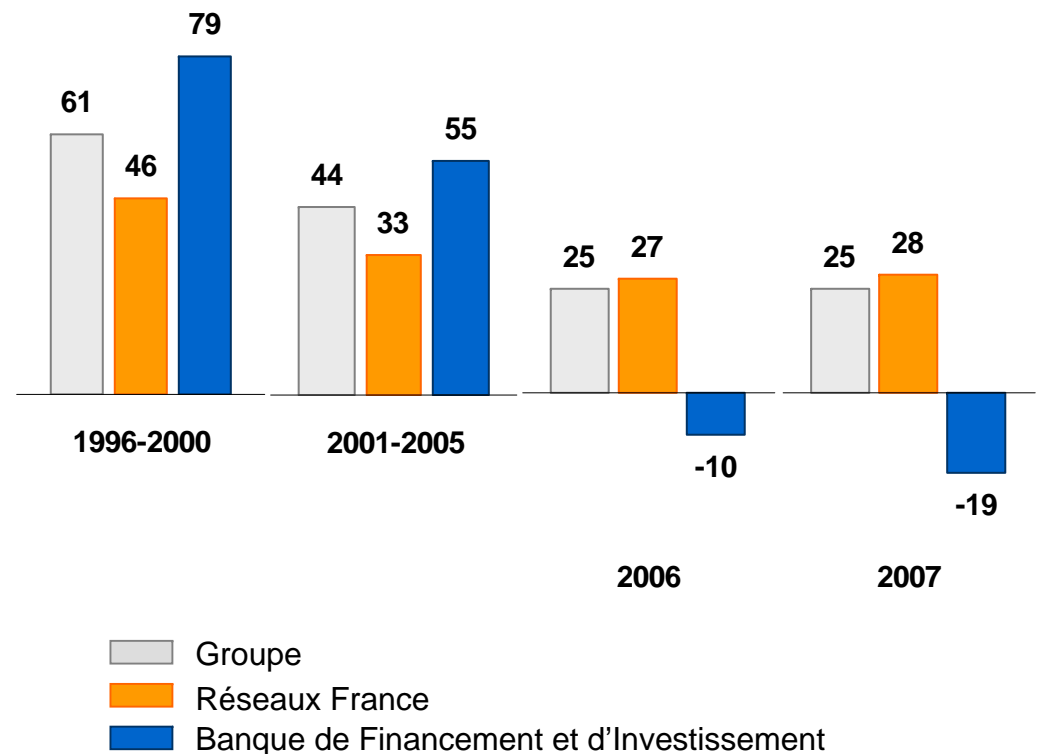
### ■ Services Financiers

- ▶ Coût du risque : 89 pb (vs 73 pb en 2006)
- ▶ Effet de l'intégration des acquisitions et part croissante dans les encours du crédit à la consommation dans les pays émergents

### ■ Banque de Financement et d'Investissement

- ▶ Très faibles dotations sur les corporates
- ▶ Reprises dorénavant limitées

Coût du risque moyen (en pb)





## Résultats T4-07 du Groupe

### ■ PNB : -32,6%\* /T4-06

- ▶ Décotes de valorisation liées à la crise de l'immobilier résidentiel aux Etats-Unis : -2,25 Md EUR (dont -2,03 Md EUR sur CDO et monolines)
- ▶ PNB hors décotes : +7,8%\* /T4-06

### ■ Frais de gestion : -5,0%\* /T4-06

↪ Coefficient d'exploitation : 88,0% (vs 63,3% au T4-06)

↪ RBE : -80,0%\* /T4-06

### ■ Coût du risque : 28 pb

### ■ Perte opérationnelle liée à une fraude exceptionnelle

### ■ RNPG : -3,35 Md EUR

- ▶ RNPG hors fraude : -131 M EUR

en M EUR	T4-06	T4-07	Δ T4/T4	
Produit net bancaire	5 671	3 880	-31,6%	-32,6%*
Frais de gestion	(3 589)	(3 416)	-4,8%	-5,0%*
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>2 082</b>	<b>464</b>	<b>-77,7%</b>	<b>-80,0%*</b>
Coût net du risque	(231)	(301)	+30,3%	+26,1%*
<b>Résultat d'exploitation hors perte nette (cf. infra)</b>	<b>1 851</b>	<b>163</b>	<b>-91,2%</b>	<b>-93,4%*</b>
Perte nette sur activités de marché non autorisées et dissimulées	0	(4 911)	n/s	n/s
<b>Résultat d'exploitation y compris perte nette (cf. supra)</b>	<b>1 851</b>	<b>(4 748)</b>	<b>n/s</b>	<b>n/s</b>
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	(3)	12		
Gains ou pertes nets sur autres actifs	2	13		
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 179</b>	<b>(3 351)</b>	<b>n/s</b>	<b>n/s</b>
ROE (après impôt)	21,2%	n/s		
Coefficient d'exploitation	63,3%	88,0%		
Ratio Tier 1	7,8%	6,6%		
Encours Pondérés (fin de période, en Md EUR)	285,5	326,5		

\* à périmètre et change constants

# Revenus trimestriels

## ■ Très bonnes performances des métiers de détail

- ▶ Réseaux France : +4,8% /T4-06 hors PEL/CEL
- ▶ Réseaux Internationaux : +19,2%\* /T4-06
- ▶ Services Financiers : +15,6%\* /T4-06

## ■ Baisse des revenus des Gestions d'actifs et Services aux investisseurs résultant de pertes et décotes pour -0,2 Md EUR en gestion d'actifs

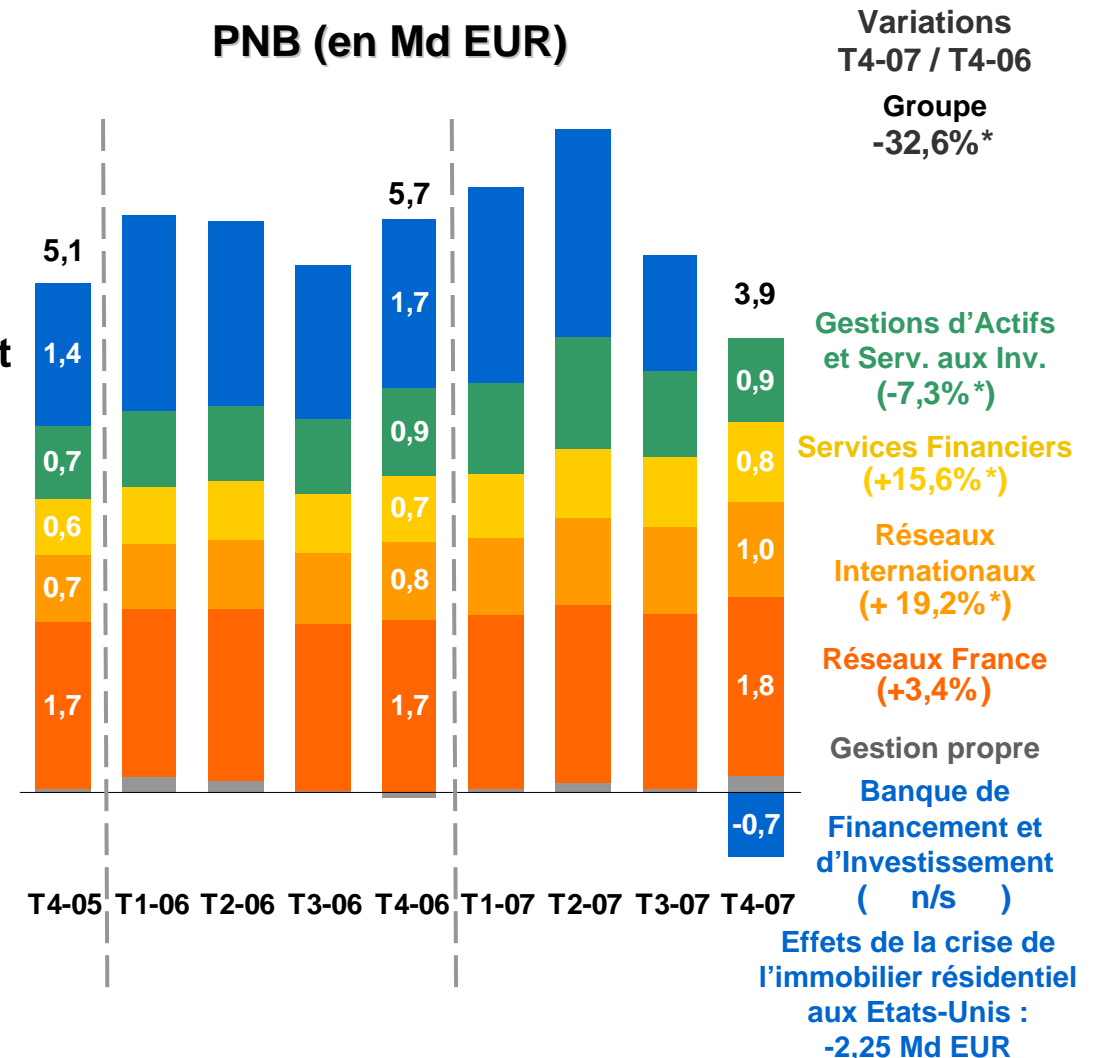
## ■ Contribution négative de la Banque de Financement et d'Investissement

- ▶ PNB hors décotes de valorisation : 1,6 Md EUR (-2,9%\* /T4-06)

## ■ Gestion propre

- ▶ Plus-values de cession sur portefeuille de participations : 277 M EUR

## PNB (en Md EUR)



\* à périmètre et change constants

# Coût du risque commercial : 28 pb (vs 38 pb au T4-06)

## ■ Réseaux France

▶ 35 pb (vs 34 pb au T4-06)

## ■ Réseaux Internationaux

▶ 46 pb (vs 65 pb au T4-06)

## ■ Services Financiers

▶ 97 pb (vs 94 pb au T4-06)

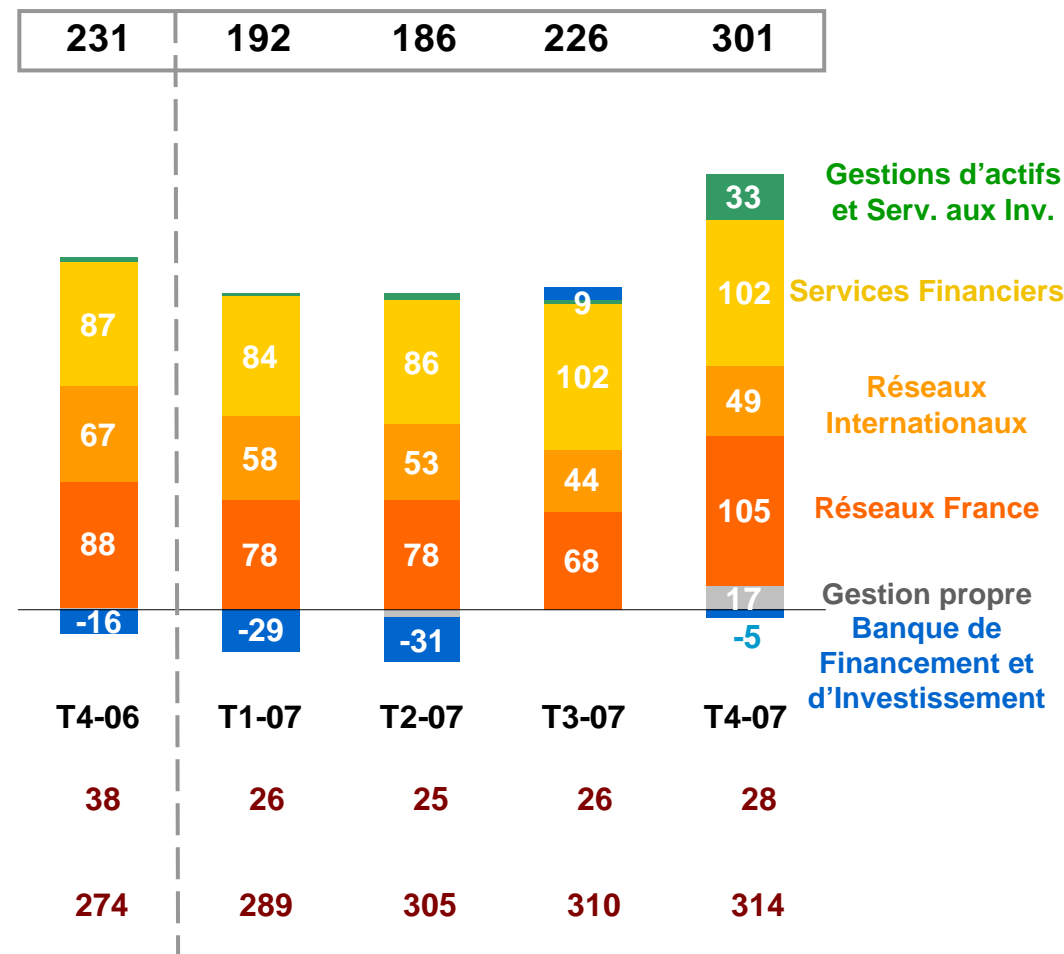
## ■ Gestions d'Actifs et Services aux Investisseurs

▶ Dotation de 24 M EUR sur 2 dossiers

## ■ Banque de Financement et d'Investissement

▶ Charge du risque quasi nulle

Charge du risque (en M EUR)





## ■ Résultats du Groupe

## ■ Résultats des métiers

- ▶ Réseaux France
- ▶ Réseaux Internationaux
- ▶ Services Financiers
- ▶ Gestions d'Actifs et Services aux Investisseurs
- ▶ Banque de Financement et d'Investissement

## ■ Conclusion

## ■ Annexes

## RESEAUX FRANCE

### **PNB 2007 :**

**+4,8%<sup>(a)</sup> /2006 hors PEL/CEL**

**+3,3% /2006**

### **RNPG 2007 :**

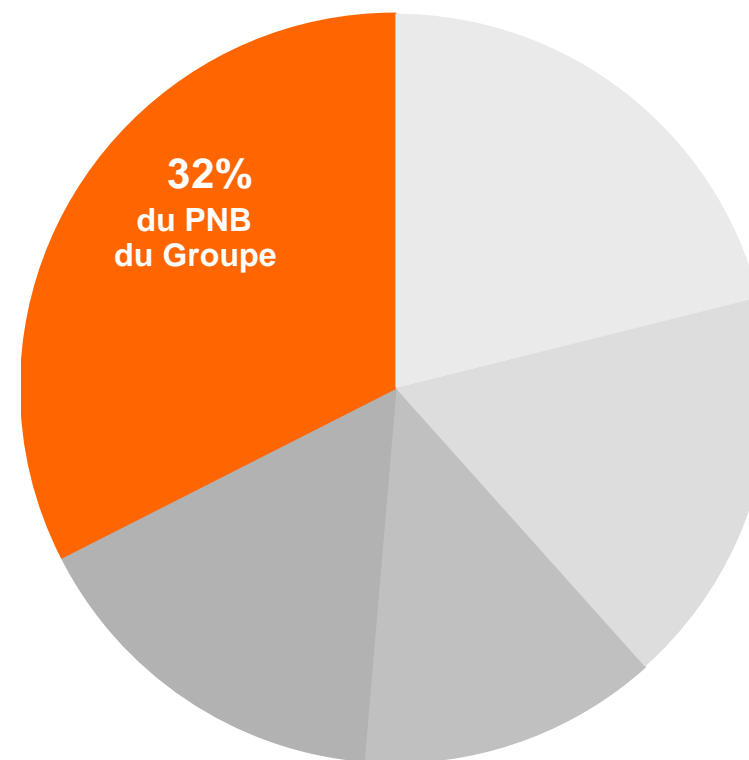
**1 375 M EUR (+2,3% /2006)**

### **ROE après impôt 2007 :**

**21,2%<sup>(a)</sup> hors PEL/CEL**

### **Clients particuliers :**

**9,4 millions (+2,8% /fin 2006)**



**PNB 2007 : 7 058 M EUR**

(a) hors plus-value Euronext de 36 M EUR réalisée au T2-07

## Développement de l'activité

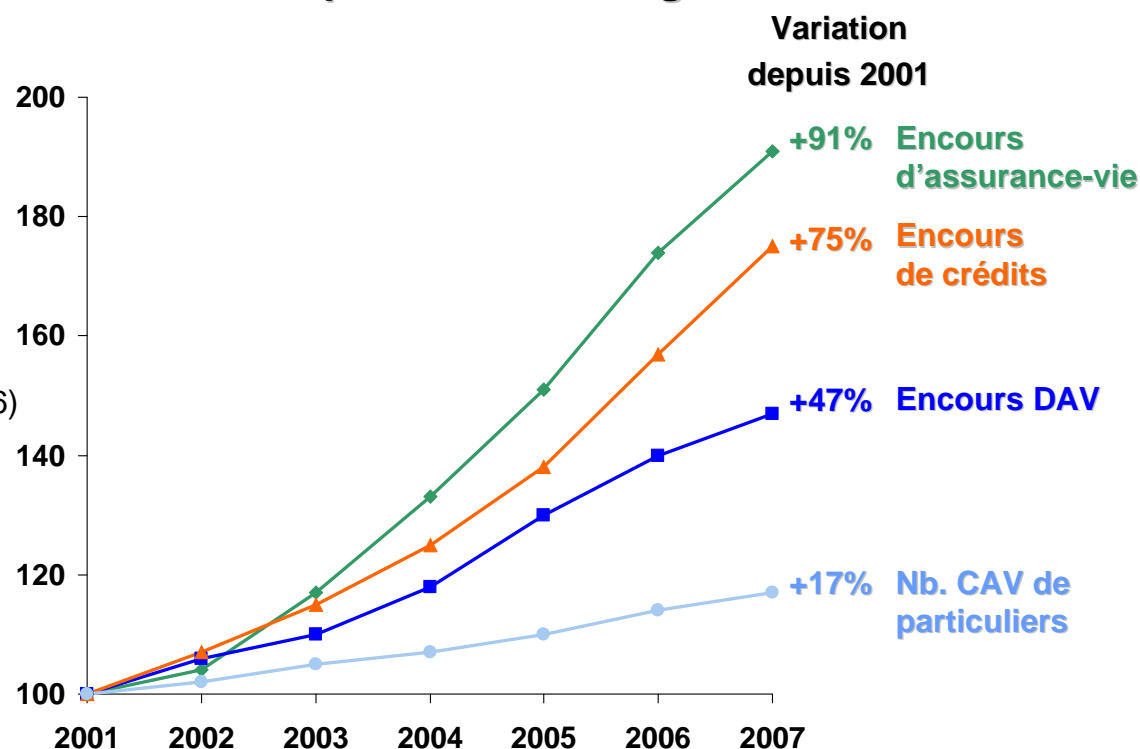
### ■ Marché des clients particuliers

- ▶ Poursuite de l'accroissement du fonds de commerce de particuliers :  
+160 400 CAV en 2007 (+2,6% vs fin 2006)
- ▶ Croissance des encours d'épargne
  - Encours de DAV : +4,3% /2006
  - Encours d'épargne à régime spécial hors PEL : +6,5% /2006
  - Encours de PEL : -13,2% /2006
  - Comptes à terme : 2,9 Md EUR (+91,2% /2006)
  - Collecte d'assurance-vie : 9,2 Md EUR (-6,2% /2006)
- ▶ Prêts à l'habitat : production maîtrisée dans un environnement concurrentiel 16,3 Md EUR (-6,2% /2006)

### ■ Marché des clientèles commerciales

- ▶ Encours de DAV : +9,5% /2006
- ▶ Encours de crédits d'investissement : +15,3% /2006

### Clients particuliers et clientèles commerciales : performances régulières



## Forte croissance des revenus

### ■ PNB : +4,8%<sup>(a)</sup> /2006 hors PEL/CEL

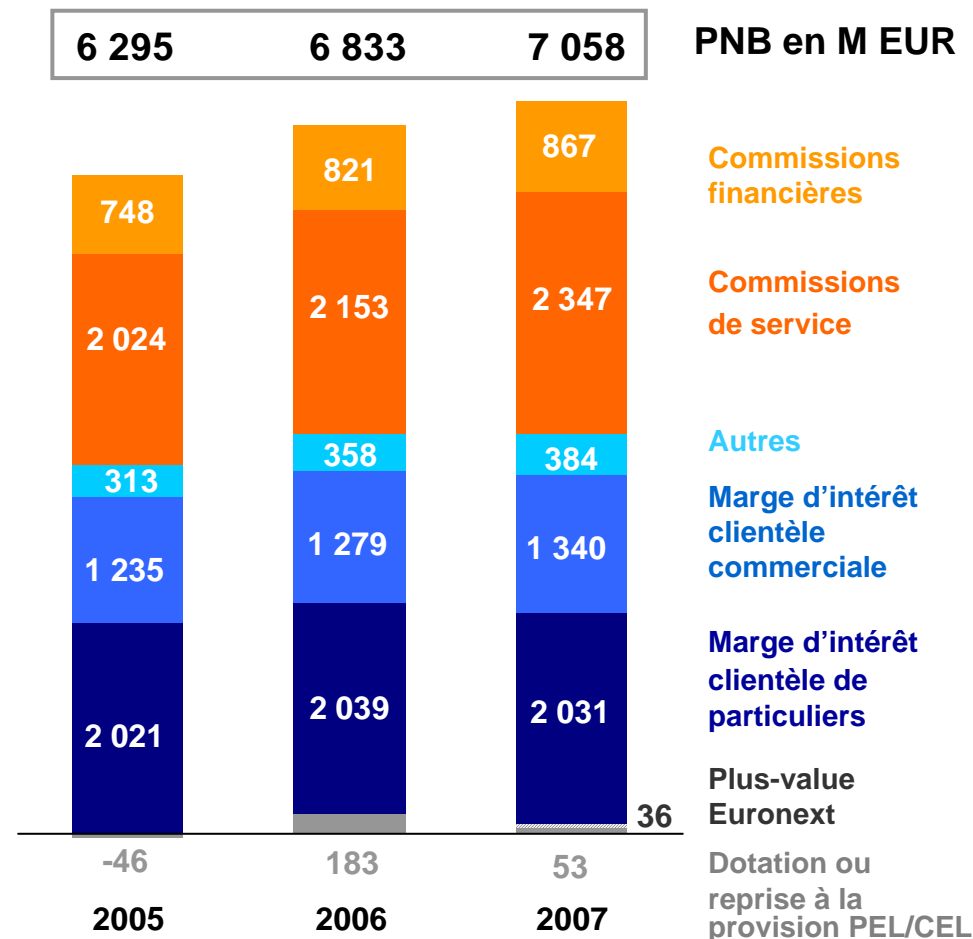
- ▶ PNB : +3,3% /2006, après reprise de provision PEL/CEL de 53 M EUR en 2007 (vs 183 M EUR en 2006) et plus-value Euronext de 36 M EUR

### ■ Commissions : +8,1% /2006

- ▶ Commissions financières : +5,6% /2006
- ▶ Commissions de service : +9,0% /2006

### ■ Marge d'intérêt : +2,1% /2006 hors PEL/CEL

- ▶ Encours moyens de dépôts : +4,9% /2006
- ▶ Encours moyens de crédits : +11,6% /2006
- ▶ Taux de marge brute d'intermédiation : 2,46% (-26 pb vs T4-06 et -5 pb vs T3-07)
  - Effet de structure : augmentation des crédits supérieure à celle des dépôts
  - Hausse des taux de l'ERS



A compter du 2<sup>e</sup> trimestre 2007, l'activité banque de flux, qui était intégrée dans le pôle Services Financiers, est rattachée aux Réseaux France. Les séries historiques ont été retraitées en conséquence.

(a) hors plus-value Euronext

## Poursuite de la croissance rentable

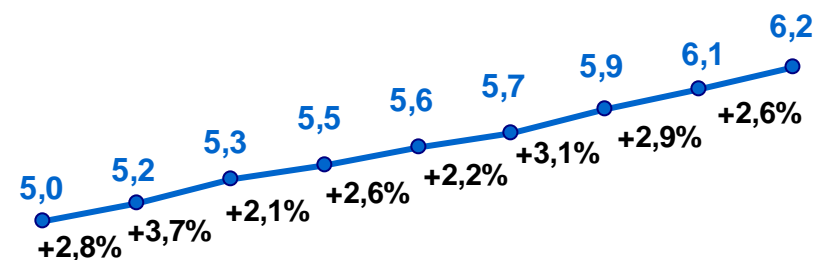
### ■ Base de clientèle à potentiel dans les deux réseaux

- ▶ Part de marché élevée dans les régions les plus prometteuses
- ▶ Chantier “mass affluent” : une opportunité significative pour le réseau Société Générale
  - ~2 millions de clients identifiés
  - Marché en forte croissance
  - Mise en oeuvre sur 2007-2009 d'un dispositif d'envergure
- ▶ Développement des synergies avec la Banque privée et la Banque de Financement et d'Investissement
- ▶ Crédit du Nord : “meilleure satisfaction globale” des entreprises, professionnels et particuliers (Baromètre CSA, 2006 et 2007)

### ■ Développement des canaux de distribution

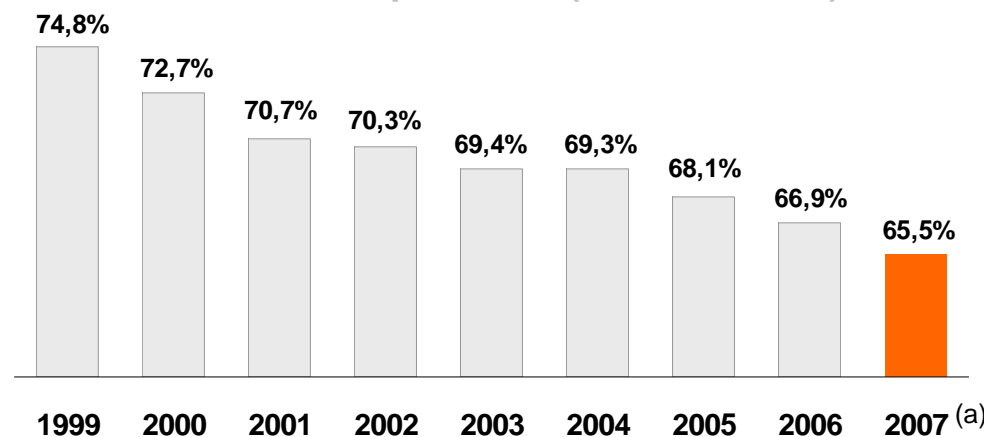
- ▶ Poursuite du programme d'ouverture d'agences
- ▶ Développement de la vente en ligne

Nombre de comptes à vue de particuliers (millions)



1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007

Coefficient d'exploitation (hors PEL/CEL)\*



\* A compter du 2<sup>e</sup> trimestre 2007, l'activité banque de flux, qui était intégrée dans le pôle Services Financiers, est rattachée aux Réseaux France. Les séries historiques ont été retraitées en conséquence à partir de 2005.

(a) hors plus-value Euronext



## Excellents résultats financiers

### ■ Année 2007

- ▶ PNB hors PEL/CEL : +4,8%<sup>(a)</sup> /2006
- ▶ Frais de gestion : +2,6% /2006
- ↪ Coefficient d'exploitation hors PEL/CEL : 65,5%<sup>(a)</sup>  
(vs 66,9% en 2006)
- ↪ RBE hors PEL/CEL : +9,2%<sup>(a)</sup> /2006
- ▶ Coût du risque : 28 pb (27 pb en 2006)
- ▶ ROE après impôt : 21,2%<sup>(a)</sup> hors PEL/CEL

### ■ 4<sup>e</sup> trimestre 2007

- ▶ PNB hors PEL/CEL : +4,8% /T4-06
- ▶ Frais de gestion : +3,8% /T4-06
- ↪ Coefficient d'exploitation hors PEL/CEL : 66,6%  
(vs 67,3% au T4-06)
- ▶ Coût du risque : 35 pb

en M EUR	2006	2007	Δ 07/06	T4-07	Δ T4/T4
Produit net bancaire	6 833	7 058	+3,3%	1 787	+3,4%
Frais de gestion	(4 450)	(4 566)	+2,6%	(1 187)	+3,8%
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>2 383</b>	<b>2 492</b>	<b>+4,6%</b>	<b>600</b>	<b>+2,6%</b>
Coût net du risque	(275)	(329)	+19,6%	(105)	+19,3%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>2 108</b>	<b>2 163</b>	<b>+2,6%</b>	<b>495</b>	<b>-0,4%</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 344</b>	<b>1 375</b>	<b>+2,3%</b>	<b>315</b>	<b>-0,9%</b>
ROE (après impôt)	23,6%	22,1%		19,5%	
Coefficient d'exploitation	65,1%	64,7%		66,4%	

(a) hors plus-value Euronext de 36 M EUR réalisée au T2-07

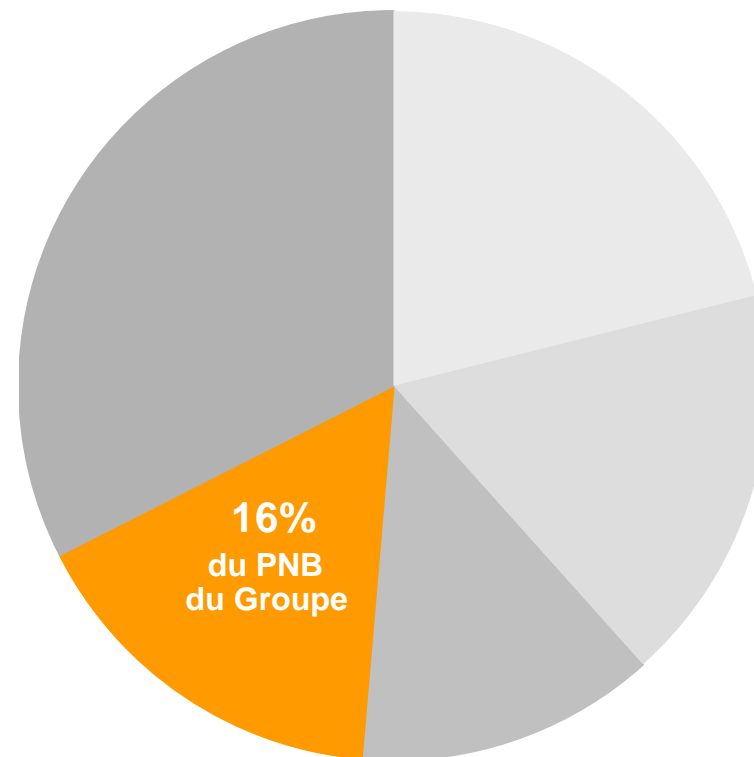
## RESEAUX INTERNATIONAUX

**PNB 2007 :**  
+23,6% /2006 ; +17,1% à périmètre et  
change constant

**RNPG 2007 :**  
686 M EUR (+45,6% /2006)

**ROE après impôt 2007 :**  
36,9%

**Clients particuliers\* :**  
8,8 millions (+12,8% /fin 2006)



**PNB 2007 : 3 444 M EUR**

\* hors Rosbank

## Développement en cours dans les 3 régions à fort potentiel de croissance

### Europe centrale et orientale

PIB 2008 : +4,4% /2007

Population : 84 millions d'habitants

1<sup>er</sup> réseau bancaire en Roumanie

3<sup>e</sup> banque en République Tchèque

### Russie

PIB 2008 : +6,7% /2007

Population : 142 millions d'habitants

Rosbank 1<sup>er</sup> réseau bancaire privé

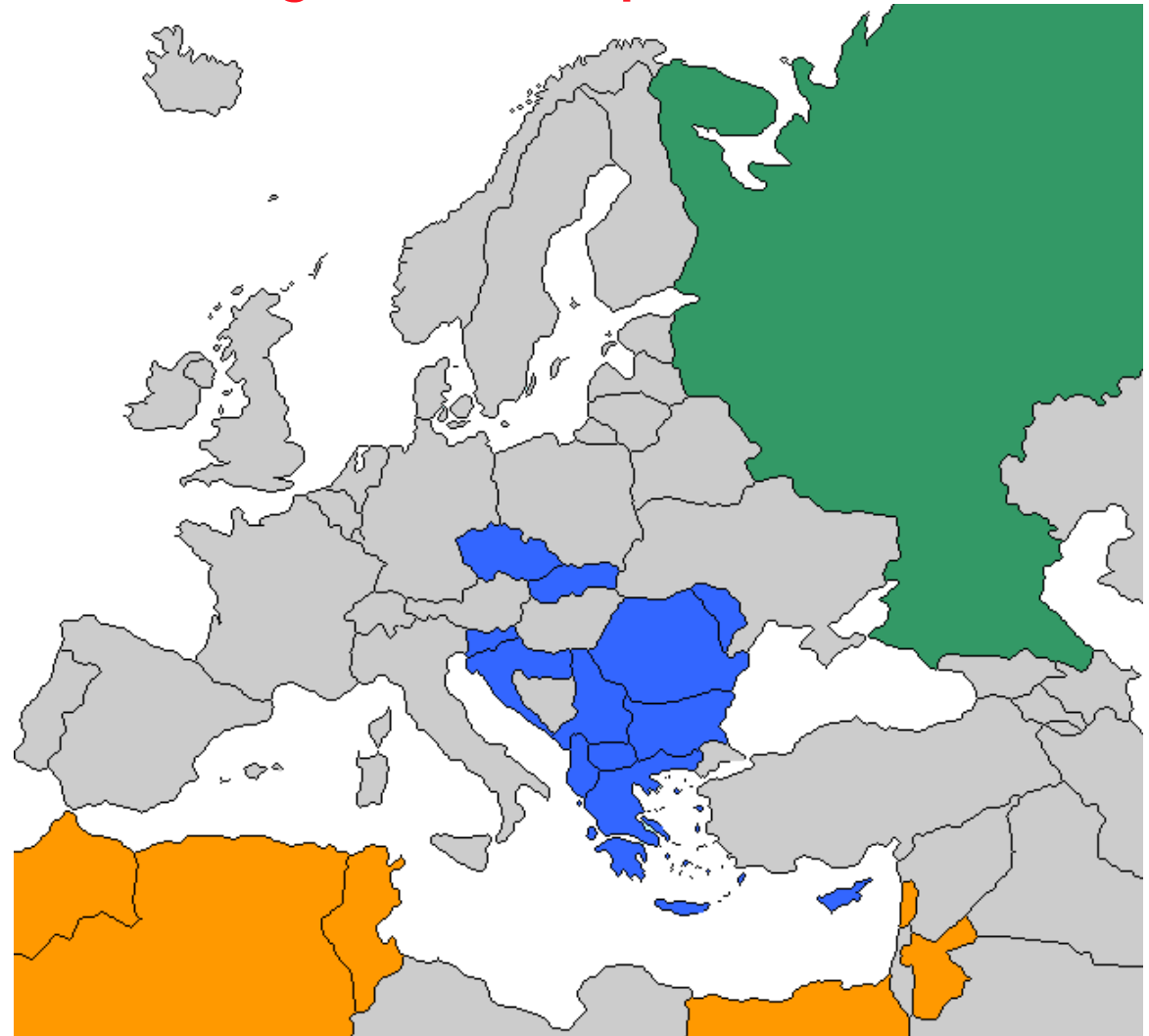
### Bassin méditerranéen

PIB 2008 : +5,7% /2007

Population : 158 millions d'habitants

2<sup>e</sup> banque privée en Egypte

4<sup>e</sup> banque au Maroc



Source PIB en volume et population : EIU

## Poursuite d'un fort développement

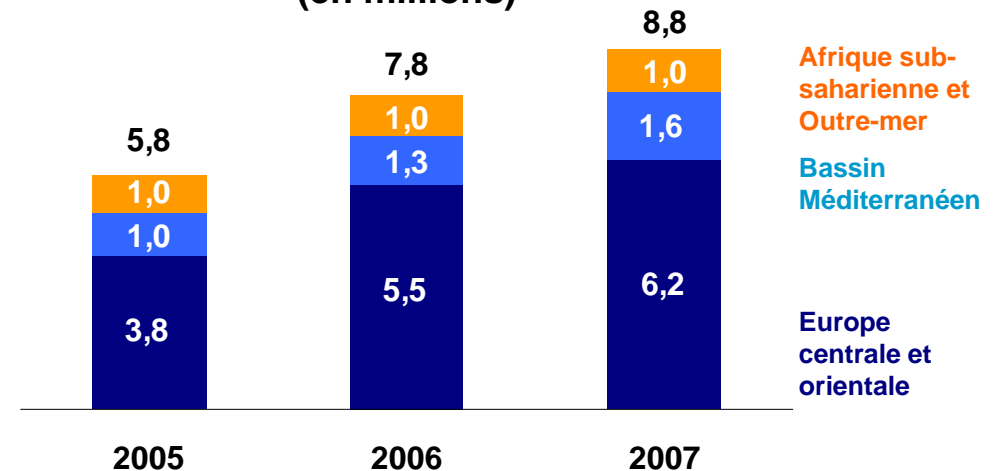
### ■ Performances commerciales élevées

- ▶ +744 000 clients particuliers à périmètre constant /fin 2006 (+9,5%)
- ▶ Hausse sensible des encours :
  - Dépôts particuliers : +17,0%\* /fin 2006
  - Crédits particuliers : +30,2%\* /fin 2006
  - Dépôts commerciaux : +18,0%\* /fin 2006
  - Crédits commerciaux : +25,0%\* /fin 2006

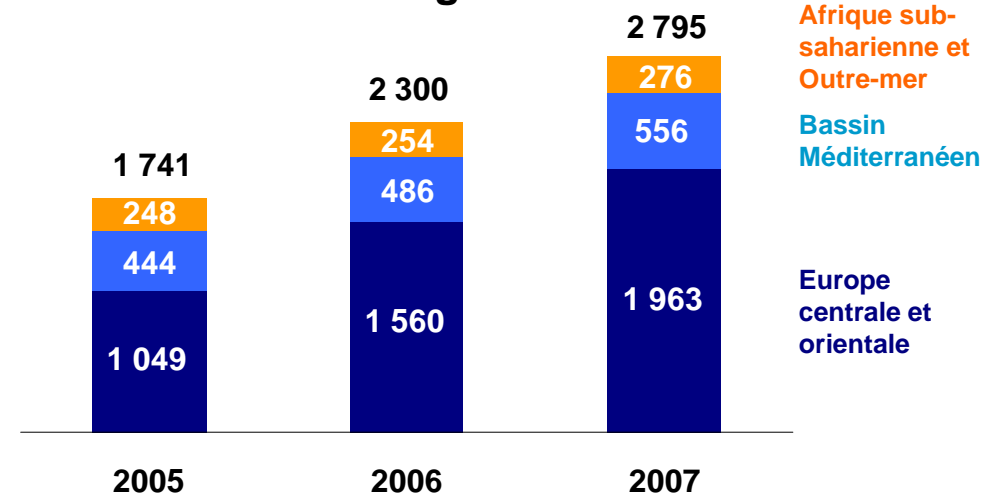
### ■ Croissance organique

- ▶ +379 agences sur un an à périmètre constant, soit 2 795 agences au 31 déc. 2007
- ▶ +3 150 collaborateurs sur un an à périmètre constant

Nombre de clients particuliers\*\*  
(en millions)



Nombre d'agences\*\*



\* à périmètre et change constants

\*\* hors Rosbank (Russie)

## Exercice de l'option d'achat sur Rosbank

### ■ Russie : un marché bancaire en forte croissance

- ▶ Dépôts : +42% /an entre 2003 et 2006
- ▶ Crédits commerciaux : +36% /an entre 2003 et 2006
- ▶ Crédits aux particuliers : +90% /an entre 2003 et 2006

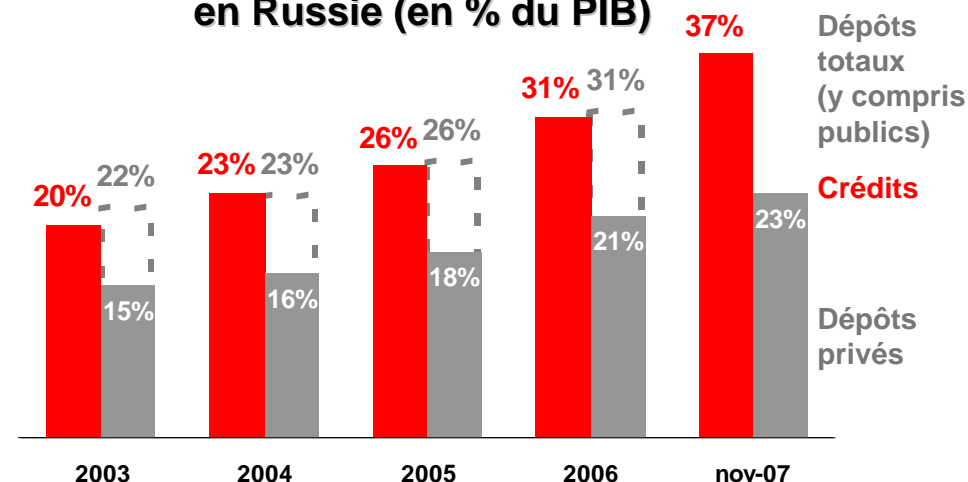
### ■ Rosbank

- ▶ 1<sup>er</sup> réseau bancaire privé en Russie avec ~600 agences
- ▶ Présence nationale, notamment dans les régions à fort potentiel
- ▶ Fonds de commerce solide
  - 3 millions de clients particuliers (47% des encours de crédits totaux)
  - 60 000 PME, 7 000 grandes entreprises
- ▶ Une banque rentable et en forte croissance : résultat net S1-07 équivalent à celui de l'année 2006

### ■ Stratégie

- ▶ Accélération du développement du réseau et de l'offre
- ▶ Diffusion des meilleures pratiques du Groupe afin d'améliorer l'efficacité opérationnelle (marketing, finance, systèmes informatiques)
- ▶ Développement des synergies et du cross-selling au sein du Groupe

### Pénétration bancaire en Russie (en % du PIB)



Source : Banque centrale de Russie

### Éléments financiers de Rosbank (normes IFRS)

En M USD	S1-07	TMVA 2004/S1-07
Encours de crédits	6 713	36,4%
Total des actifs	9 682	22,6%
Encours de dépôts	6 179	19,9%
Capitaux propres part du Groupe	1 230	30,4%
Résultat net	142	na

## Résultats en hausse

### ■ Année 2007

- ▶ PNB : +17,1%\* /2006
- ▶ Frais de gestion : +14,2%\* /2006  
(dont +5,9%\* /2006 liés aux coûts de développement du réseau)
- ↳ RBE : +21,3%\* /2006
- ▶ Coût du risque bas : 44 pb
- ▶ ROE après impôt : 36,9%

### ■ 4<sup>e</sup> trimestre 2007

- ▶ PNB : +19,2%\* /T4-06
- ▶ Frais de gestion : +13,3%\* /T4-06  
(dont +5,6%\* /T4-06 liés aux coûts de développement du réseau)
- ↳ RBE : +27,3%\* /T4-06
- ▶ ROE après impôt : 39,9%

en M EUR	2006	2007	Δ 07/06		T4-07	Δ T4/T4
Produit net bancaire	2 786	3 444	+23,6%	+17,1%*	950	+19,2%*
Frais de gestion	(1 644)	(1 986)	+20,8%	+14,2%*	(529)	+13,3%*
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 142</b>	<b>1 458</b>	<b>+27,7%</b>	<b>+21,3%*</b>	<b>421</b>	<b>+27,3%*</b>
Coût net du risque	(215)	(204)	-5,1%	-3,7%*	(49)	-28,4%*
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>927</b>	<b>1 254</b>	<b>+35,3%</b>	<b>+27,2%*</b>	<b>372</b>	<b>+41,7%*</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>471</b>	<b>686</b>	<b>+45,6%</b>	<b>+30,1%*</b>	<b>202</b>	<b>+47,0%*</b>
ROE (après impôt)	35,8%	36,9%			39,9%	
Coefficient d'exploitation	59,0%	57,7%			55,7%	

\* à périmètre et change constants

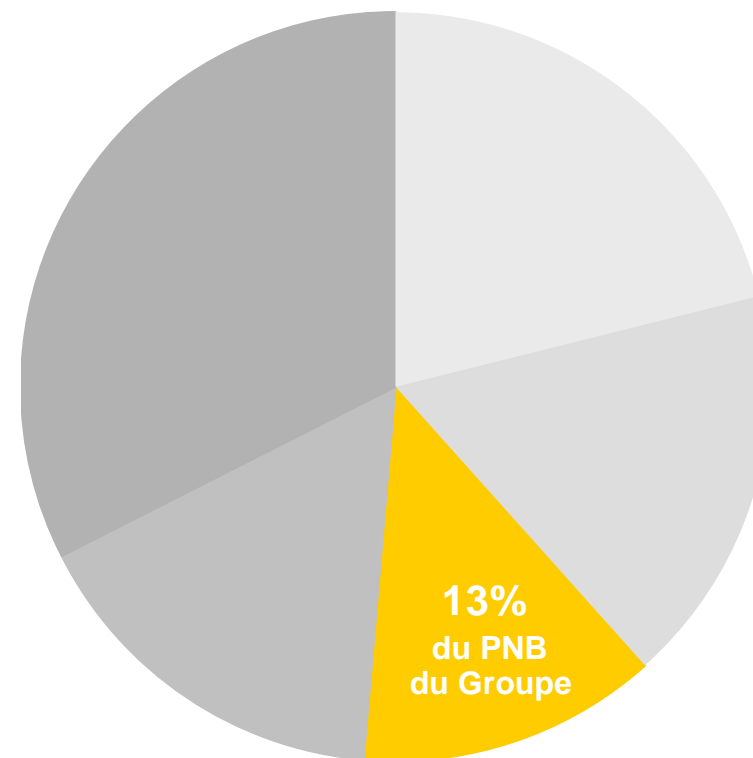
## SERVICES FINANCIERS

**PNB 2007 :**  
+18,1% /2006 ; +15,1% à périmètre et  
change constant

**RNPG 2007 :**  
600 M EUR (+15,2% /2006)

**ROE après impôt 2007 :**  
16,1%

**Clients particuliers :**  
8,3 millions (+50,0% /fin 2006)



**PNB 2007 : 2 838 M EUR**

## Fort développement du crédit à la consommation

### ■ Activité en croissance

- ▶ Production\*\* : 11,0 Md EUR (+16,9%\* /2006)
- ▶ Encours fin de période\*\* : 18,3 Md EUR (+15,4%\* /2006)

### ■ Socle solide en France, Italie et Allemagne

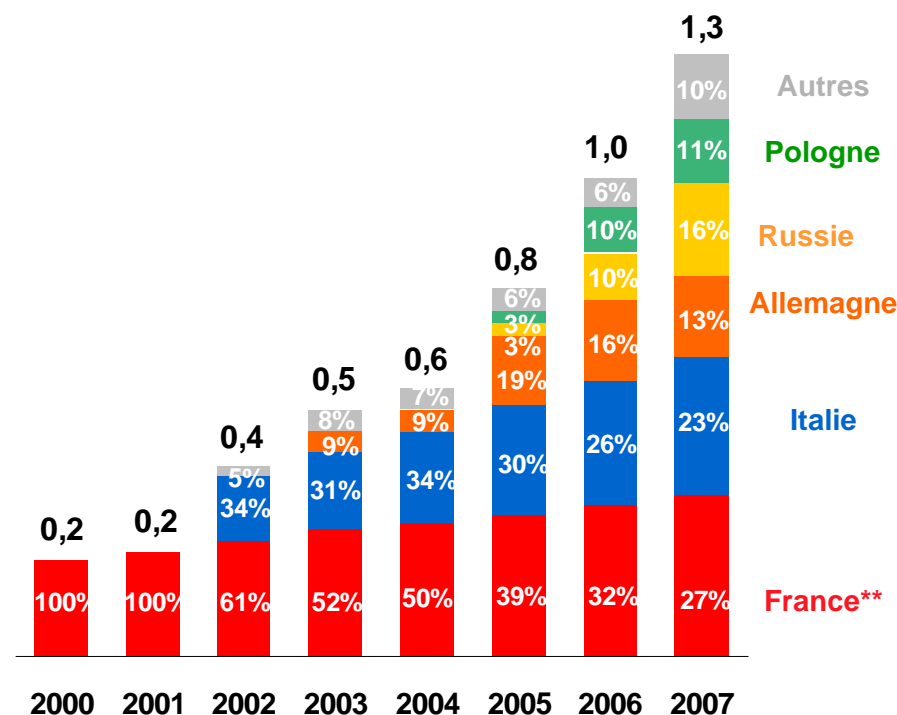
### ■ Forts investissements organiques et acquisitions ciblées en Europe centrale et orientale

- ▶ Rusfinance (Russie)
  - Lancement de Rusfinance en 2004, acquisitions de Promek en 2005, SKT en 2006
  - PNB x2\*\*\* /2006, x7\*\*\* /2005
- ▶ Eurobank (Pologne, 2005) : PNB +32,7%\*\*\* /2006

### ■ Développements récents dans d'autres régions à très fort potentiel

- ▶ Lancements en Turquie, au Vietnam
- ▶ Acquisition de Banco Pecunia et de Banco Cacique au Brésil

PNB Crédit à la consommation (en Md EUR)



\* à périmètre et change constants  
 \*\* hors Réseaux France  
 \*\*\* variation courante en EUR

2000-2003 : normes françaises  
 2004 : normes IFRS (hors IAS 32-39 et IFRS 4)  
 2005-2007 : normes IFRS (y compris IAS 32-39 et IFRS 4)



# Brésil : un marché du crédit à la consommation à fort potentiel

## ■ Un marché en forte croissance

- ▶ PIB 2008\* : +4,5% /2007, inflation maîtrisée
- ▶ 192 millions d'habitants
- ▶ Marché du crédit à la consommation\*\* : 80 Md EUR (+26% /2006 en Real)

## ■ Un dispositif complet

- ▶ Couverture nationale avec 188 agences et plus de 3 000 prescripteurs
- ▶ ~1,4 millions de clients au total
- ▶ Offre large et complémentaire
- ▶ Part importante du crédit consignado\*\*\*, moins risqué (~50% des encours totaux)

\* en volume, source EIU

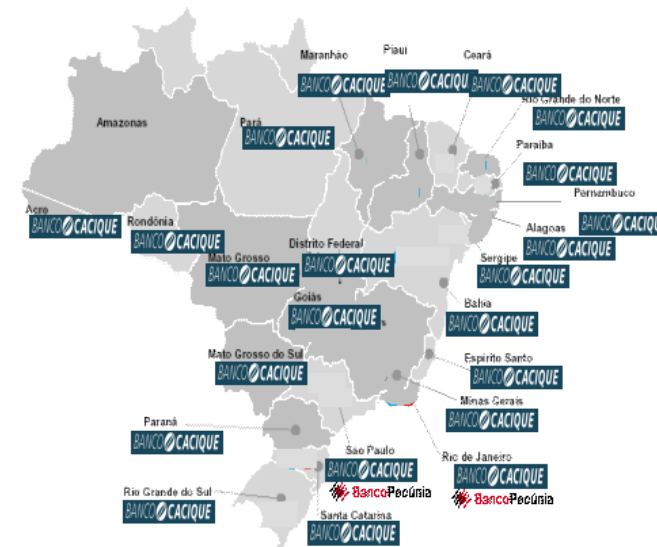
\*\* sources : Banque centrale du Brésil, Société Générale

\*\*\* avec prélèvement à la source

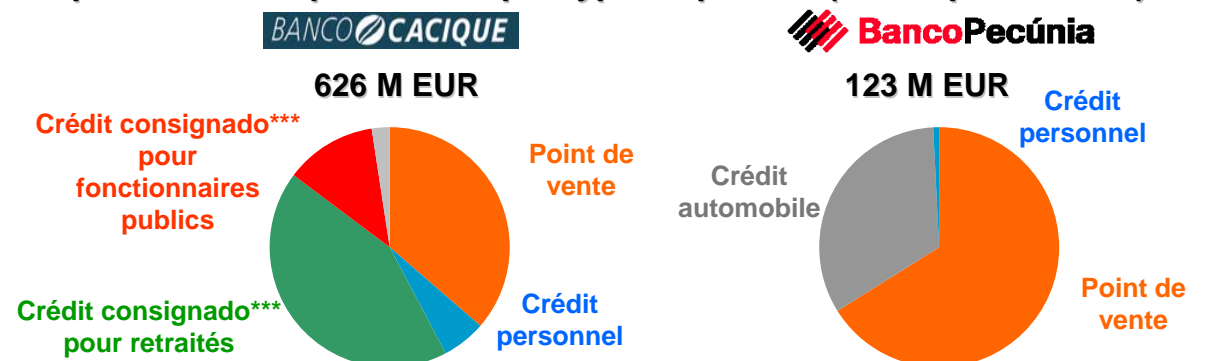
\*\*\*\* Banco Pecunia intégré sur 9 mois en 2007 et Banco Cacique sur 1 mois en 2007

**BANCO CACIQUE** couvre l'ensemble du territoire

**BancoPecúnia** couvre les états de Sao Paulo et Rio de Janeiro



Répartition de la production par type de produit (année pleine 2007)\*\*\*\*



# Financements et services aux entreprises : des positions fortes

## ■ Location longue durée et gestion de flottes

- ▶ ALD Automotive n°2 européen, implanté dans 39 pays
- ▶ Poursuite du développement
  - Renforcement en Italie
  - Lancements en Serbie, en Algérie, au Mexique, en Malaisie
- ▶ Parc géré : 728 000 véhicules (+6,1% à périmètre constant /fin 2006)

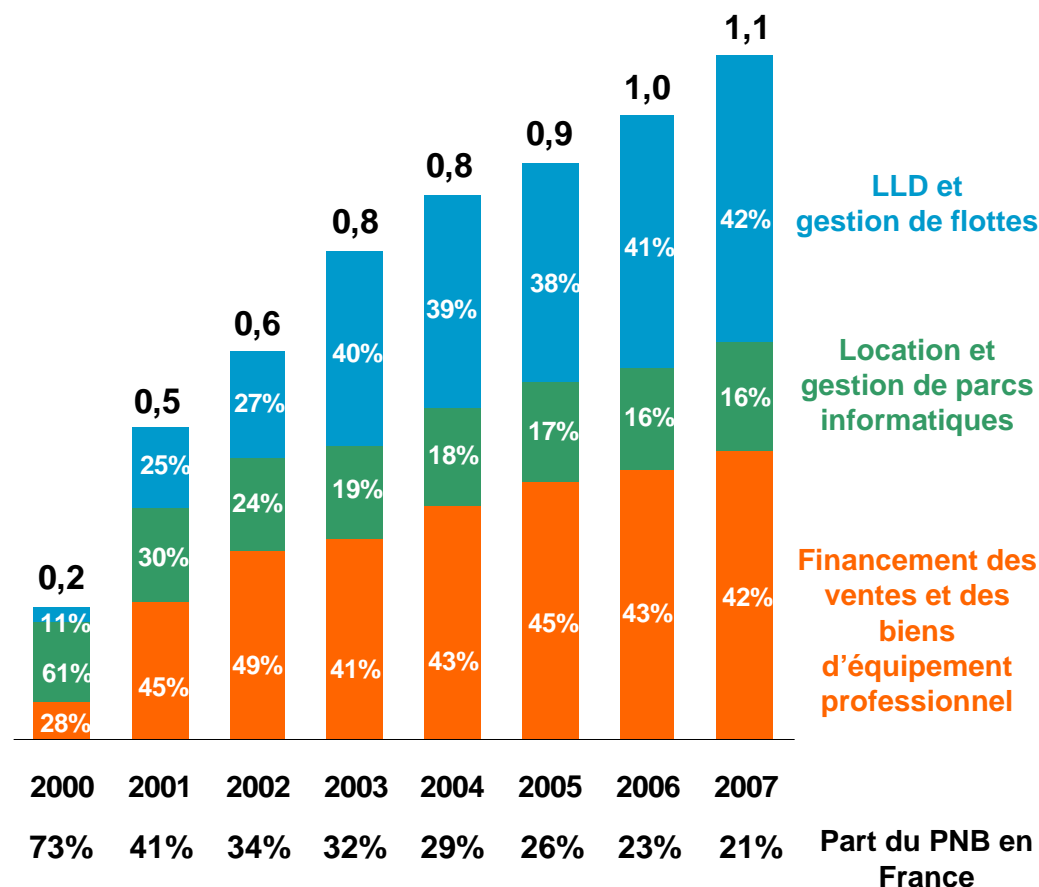
## ■ Financement des ventes et des biens d'équipement professionnel\*\*

- ▶ SG Equipment Finance, leader en Europe continentale, implanté dans 23 pays
- ▶ Production\*\* : 8,5 Md EUR (+7,7%\* /2006)
- ▶ Encours fin de période\*\* : 17,3 Md EUR (+9,5%\* /2006)

## ■ Location et gestion de parcs informatiques

- ▶ ECS, n°1 européen, implanté dans 16 pays

PNB Financements et services aux entreprises (en Md EUR)



2000-2003 : normes françaises  
 2004 : normes IFRS (hors IAS 32-39 et IFRS 4)  
 2005-2007 : normes IFRS (y compris IAS 32-39 et IFRS 4)

\* à périmètre et change constants

\*\* hors affacturage

## Hausse des résultats

### ■ Année 2007

- ▶ Financements spécialisés
  - PNB : +14,4%\* /2006
  - Frais de gestion : +15,1%\* /2006
  - ROE après impôt : 16,6%
- ▶ Assurance vie
  - Collecte : 8,9 Md EUR (-8,3% /2006)  
dont 30% en UC
  - PNB : +18,9%\* /2006

### ■ 4<sup>e</sup> trimestre 2007

- ▶ Financements spécialisés
  - PNB : +13,9%\* /T4-06
  - Frais de gestion : +19,5%\* /T4-06
  - ROE après impôt : 17,8%
- ▶ Assurance vie
  - Collecte : 2,0 Md EUR (-6,3% /T4-06)  
dont 25% en UC
  - PNB : +25,2%\* /T4-06

en M EUR	2006	2007	Δ 07/06		T4-07	Δ T4/T4
Produit net bancaire	2 404	2 838	+18,1%	+15,1%*	798	+15,6%*
<i>dont financements spécialisés</i>	1 987	2 343	+17,9%	+14,4%*	659	+13,9%*
Frais de gestion	(1 290)	(1 526)	+18,3%	+14,9%*	(435)	+19,0%*
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 114</b>	<b>1 312</b>	<b>+17,8%</b>	<b>+15,3%*</b>	<b>363</b>	<b>+11,9%*</b>
<i>dont financements spécialisés</i>	<i>842</i>	<i>982</i>	<i>+16,6%</i>	<i>+13,4%*</i>	<i>271</i>	<i>+6,7%*</i>
Coût net du risque	(273)	(374)	+37,0%	+32,9%*	(102)	+5,7%*
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>841</b>	<b>938</b>	<b>+11,5%</b>	<b>+10,0%*</b>	<b>261</b>	<b>+14,3%*</b>
<i>dont financements spécialisés</i>	<i>569</i>	<i>608</i>	<i>+6,9%</i>	<i>+4,7%*</i>	<i>169</i>	<i>+7,2%*</i>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>521</b>	<b>600</b>	<b>+15,2%</b>	<b>+12,3%*</b>	<b>168</b>	<b>+16,8%*</b>
ROE (après impôt)	15,9%	16,1%			17,3%	
Coefficient d'exploitation	53,7%	53,8%			54,5%	

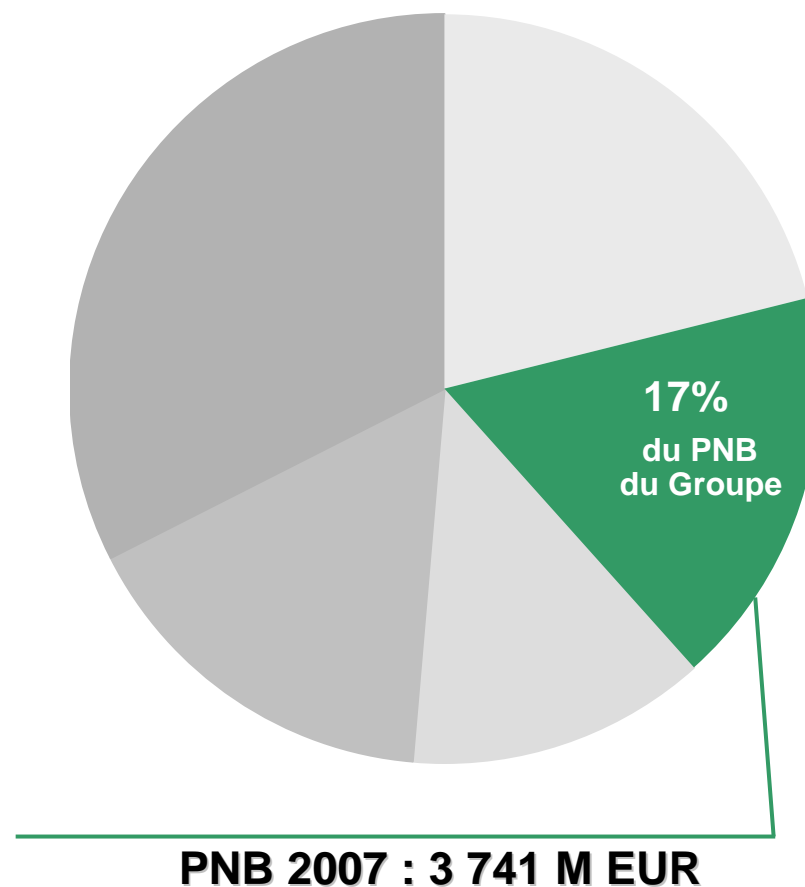
\* à périmètre et change constants

## GESTIONS D'ACTIFS ET SERVICES AUX INVESTISSEURS

**PNB 2007 :**  
**+17,1% /2006 ; +7,0%<sup>(a)</sup> à périmètre et  
change constants**

**RNPG 2007 :**  
**652 M EUR**

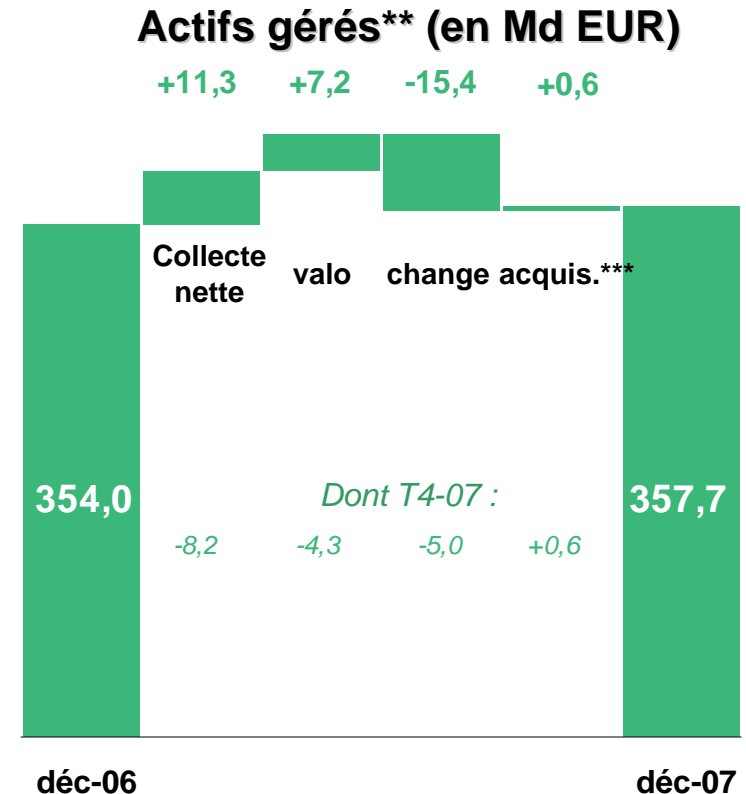
**Collecte nette 2007 :**  
**20,1 Md EUR (vs 41,9 Md EUR en 2006)**



(a) hors plus-value Euronext de 165 M EUR réalisée au T2-07

## Gestion d'actifs fortement affectée par la crise

- **Décollecte nette T4-07 : -8,2 Md EUR**
    - ▶ Décollecte en fonds monétaires dynamiques : -6,3 Md EUR
    - ▶ Décollecte de CDO : -2,6 Md EUR
  
  - **Collecte nette 2007 : 11,3 Md EUR**
    - ▶ Dont Asie : 6,7 Md EUR
  
  - **Actifs gérés au 31/12/2007 : 357,7 Md EUR**  
dont 11,0 Md EUR en actifs monétaires dynamiques
  
  - **Effets de la crise de liquidité**
    - ▶ Soutien à la liquidité de certains fonds monétaires dynamiques (rachat de parts de SICAVs monétaires dynamiques par la Gestion propre)
    - ▶ Encours d'actifs au bilan de SGAM au 31/12/07 : 4,4 Md EUR
- ↳ Pertes et décotes en 2007 : -276 M EUR



\* à périmètre et change constants

\*\* ces chiffres ne tiennent pas compte des encours gérés par Lyxor Asset Management, consolidé au sein du pôle Actions de la Banque de Financement et d'Investissement, représentant 61,0 Md EUR à fin 2006 et 72,6 Md EUR à fin 2007

\*\*\* acquisition de 51% du capital de Buchanan Street Partners

## Excellentes performances de la Banque privée

### ■ Collecte nette 2007 élevée : 8,8 Md EUR

- ▶ Dont collecte nette T4-07 : 2,1 Md EUR
- ▶ 13% des actifs en rythme annuel
- ▶ Excellente performance commerciale de toutes les zones géographiques

### ■ Actifs gérés : 76,9 Md EUR (vs 67,8 Md EUR à fin 2006)

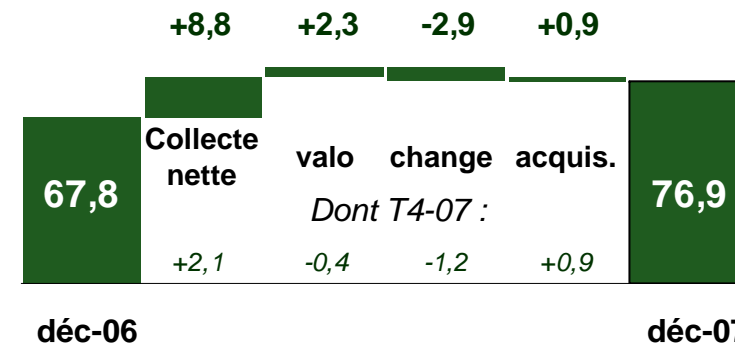
- ▶ Intégration des activités de Banque privée d'ABN AMRO au Royaume Uni : 0,9 Md EUR d'actifs gérés

### ■ Marge brute en forte croissance à 114 bp (vs 103 bp en 2006)

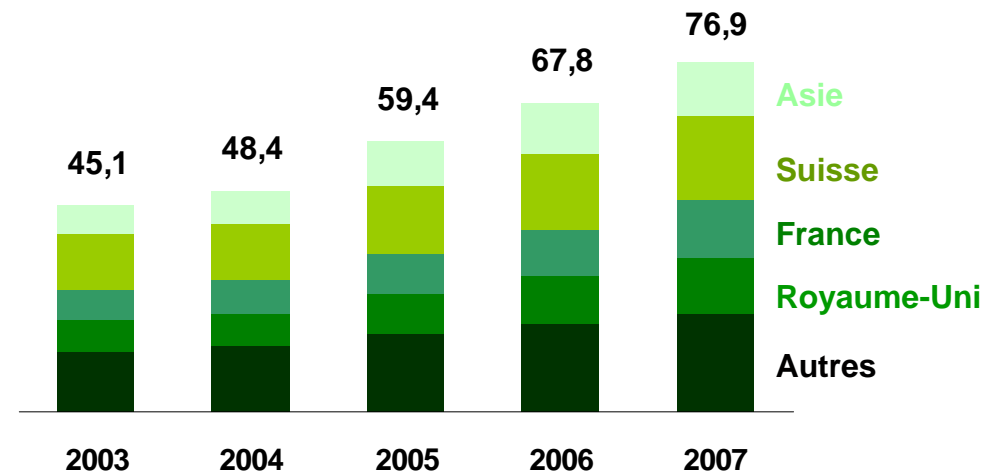
### ■ Poursuite du développement à l'international

- ▶ Renforcement de la force commerciale sur l'ensemble des plates-formes
- ▶ Implantation en Amérique du Nord : acquisition de Canadian Wealth Management en cours de finalisation

### Actifs gérés (en Md EUR)



### Evolution des actifs gérés (en Md EUR)



Pour mémoire, ces chiffres ne tiennent pas compte d'environ 118 Md EUR d'avoirs détenus par des clients des réseaux France (avoirs supérieurs à 150 000 EUR)

## Dynamisme de l'activité des Services aux Investisseurs

### ■ Services titres aux institutionnels et Administration de fonds

- ▶ 3<sup>e</sup> conservateur européen
- ▶ Actifs en conservation : +14,2% /fin 2006
- ▶ Actifs administrés : +20,0% /fin 2006
- ▶ Acquisition en 2007 de Pioneer Investments Fund Administration Services et en 2008 des activités Investisseurs de Capitalia

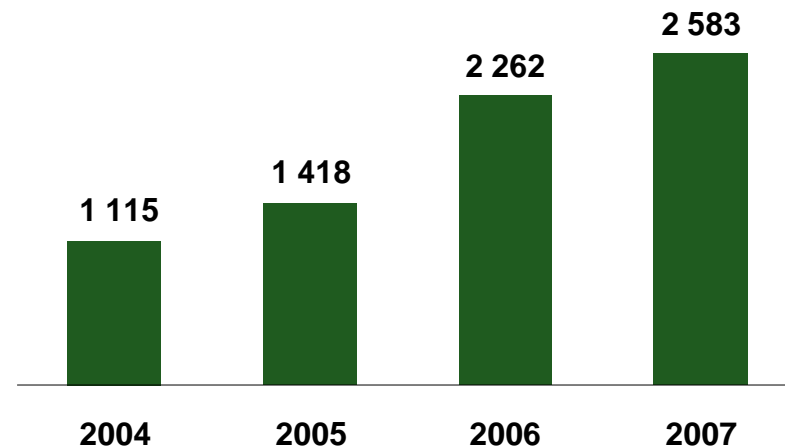
### ■ Boursorama

- ▶ Nombre d'ordres exécutés : +8,6% /2006 élevé
- ▶ Poursuite de la progression des encours d'épargne : +7,1% /fin 2006 à 4,4 Md EUR
- ▶ 14 700 comptes bancaires ouverts en 2007, soit ~64 000 comptes à fin 2007

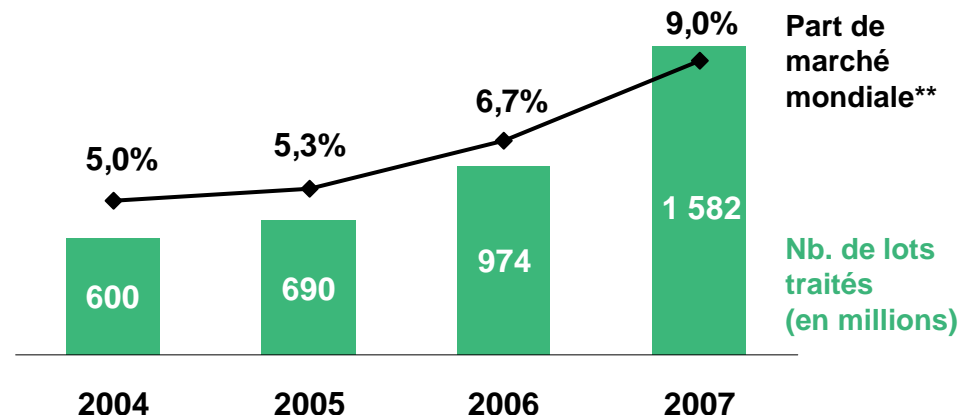
### ■ Fimat

- ▶ Volumes 2007 : 1 582 millions de lots (+62,4%/ 2006)
- ▶ Part de marché mondiale\*\* : 9,0% (vs 6,7% en 2006)
- ▶ Lancement opérationnel de Newedge, filiale de courtage en partenariat avec Calyon, en janvier 2008

Actifs en conservation (Md EUR)



Fimat



\* à périmètre constant

\*\* part de marché sur les principaux marchés dont FIMAT est membre

## Performance contrastée selon les métiers

### ■ Année 2007

- ▶ PNB : +7,0%<sup>(a)</sup> /2006
- ▶ Coefficient d'exploitation : 75,7%<sup>(a)</sup>
- ↳ RBE : -9,1%<sup>(a)</sup> /2006

### ■ 4<sup>e</sup> trimestre 2007

- ▶ Gestion d'actifs :  
RBE -36 M EUR résultant de la crise
- ▶ Banque privée :  
RBE +45,3%\* /T4-06
- ▶ Services aux investisseurs :  
RBE +28,8%\* /T4-06

en M EUR	2006	2007	Δ 07/06		T4-07	Δ T4/T4
Produit net bancaire	3 195	3 741	+17,1%	+12,3%*	852	- 7,3%*
<i>dont Gestion d'actifs</i>	1 281	1 119	-12,6%	- 14,6%*	191	- 58,0%*
<i>dont Banque privée</i>	658	823	+25,1%	+27,2%*	233	+36,3%*
<i>dont Services aux Investisseurs et Epargne en ligne</i>	1 256	1 799	+43,2%	+32,2%*	428	+19,8%*
Frais de gestion	(2 298)	(2 708)	+17,8%	+13,3%*	(744)	+12,5%*
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>897</b>	<b>1 033</b>	<b>+15,2%</b>	<b>+9,9%*</b>	<b>108</b>	<b>- 64,4%*</b>
Coût net du risque	(8)	(41)	n/s	n/s	(33)	n/s
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>889</b>	<b>992</b>	<b>+11,6%</b>	<b>+7,3%*</b>	<b>75</b>	<b>- 79,2%*</b>
<i>dont Gestion d'actifs</i>	477	274	-42,6%	- 49,1%*	(40)	n/s
<i>dont Banque privée</i>	220	291	+32,3%	+34,6%*	76	+48,1%*
<i>dont Services aux Investisseurs et Epargne en ligne</i>	192	427	n/s	n/s	39	- 22,4%*
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>577</b>	<b>652</b>	<b>+13,0%</b>	<b>+8,4%*</b>	<b>50</b>	<b>- 78,5%*</b>
Coefficient d'exploitation	71,9%	72,4%			87,3%	

\* à périmètre et change constants  
(a) hors plus-value Euronext

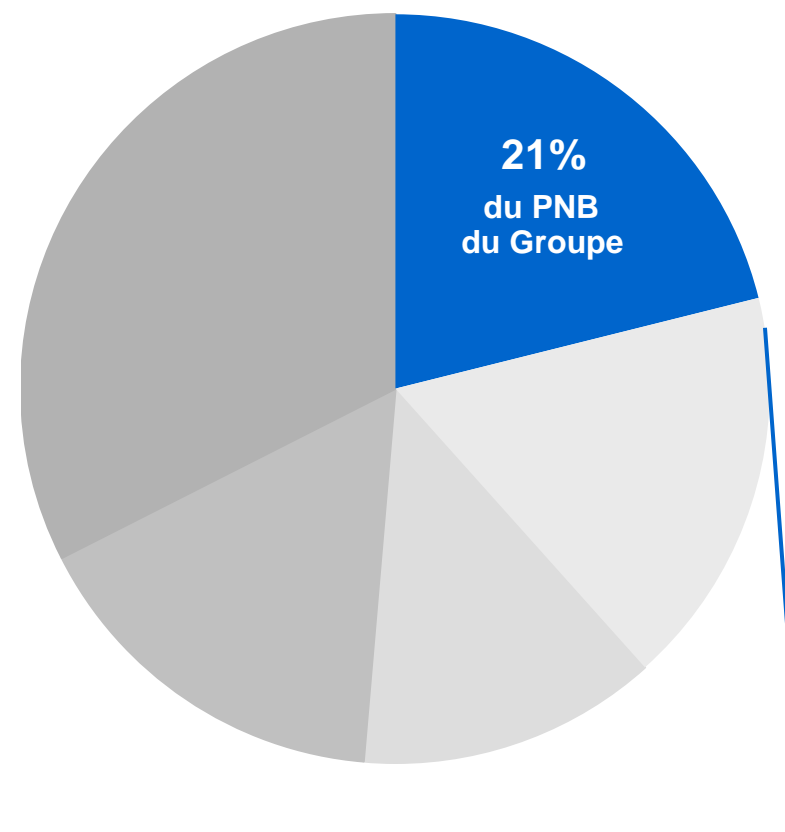


## BANQUE DE FINANCEMENT ET D'INVESTISSEMENT

**PNB 2007 :**  
-34,1% /2006 hors Cowen ; -32,8% à  
périmètre et change constants

**RNPG 2007 :**  
-2 221 M EUR

**ROE après impôt 2007 :**  
n/s



**PNB 2007 : 4 522 M EUR**

## Forte baisse des revenus liée à la crise aux Etats-Unis

### ■ PNB : 4 522 M EUR (-32,8%\* /2006)

- ▶ Contribution solide des activités Financement et Conseil
- ▶ Activité commerciale dynamique du pôle Actions
- ▶ Activités Taux, Change et Matières premières très fortement affectées par la crise financière

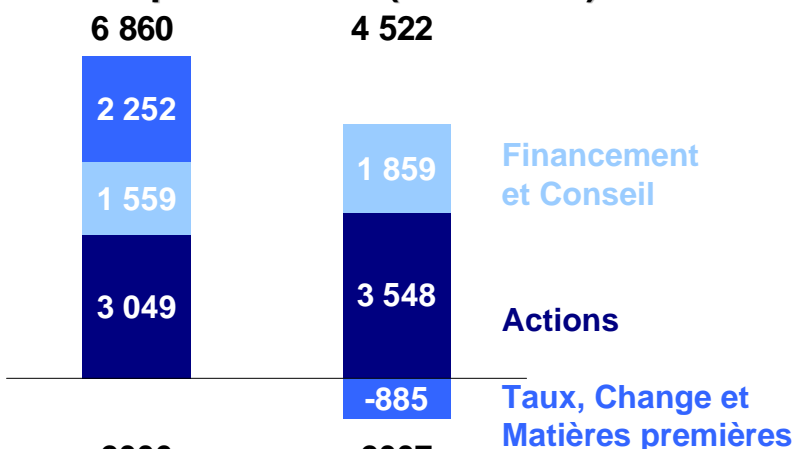
### ■ Bonne performance commerciale

- ▶ PNB client : +14,5% /2006 à 5 197 M EUR

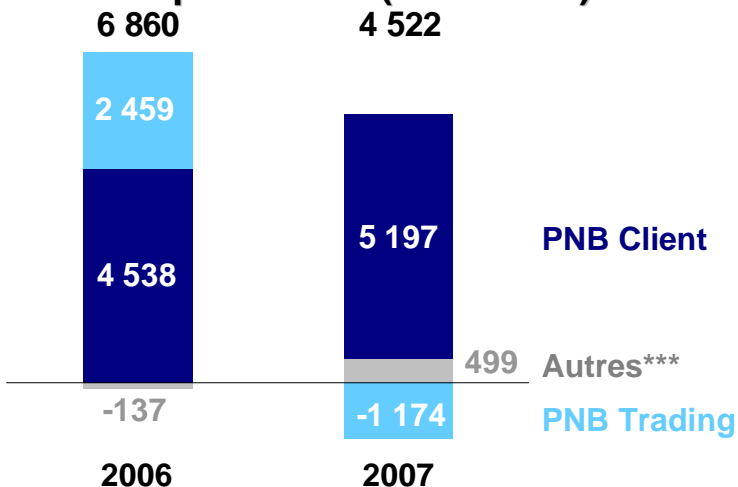
### ■ Activités de trading

- ▶ Taux, changes et matières premières : -2 378 M EUR
- ▶ Actions : 1 251 M EUR (-15,4% /2006)

PNB\*\* par division (en M EUR)



PNB\*\* par nature (en M EUR)



\* à périmètre et change constants

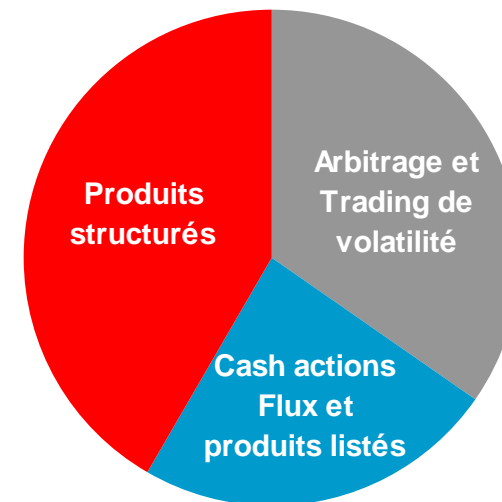
\*\* hors Cowen

\*\*\* mark to market des CDS, actions propres et variation du risque de crédit propre de la Société Générale sur les passifs financiers évalués en juste valeur (+242 M EUR en 2007)

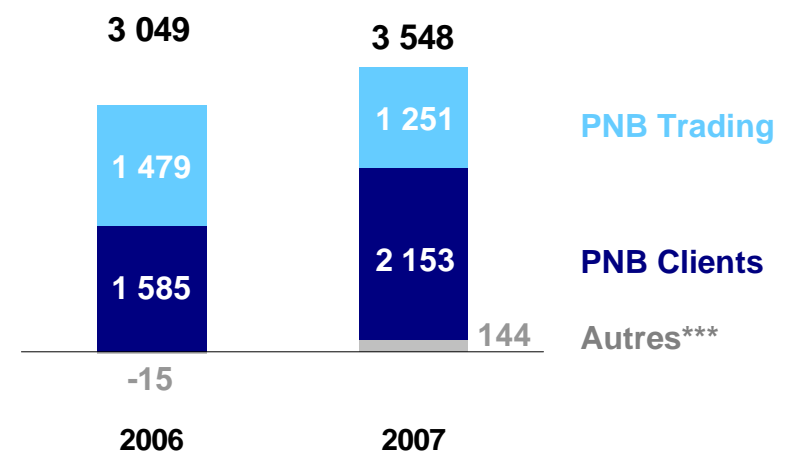
## Actions : forte activité commerciale

- **PNB : 3 548 M EUR (+18,4%\* /2006)**
  - ▶ PNB T4-07 : 757 M EUR (+18,1%\* /T4-06)
  - ▶ « Equity Derivatives House of the Year\*\* »
  
- **Activité commerciale dynamique : 2 153 M EUR (+35,8% /2006)**
  - ▶ PNB T4-07 : 432 M EUR (+21,3% /T4-06)
  - ▶ Bonne performance sur les produits de flux, les produits structurés, et le cash action
  - ▶ Encours gérés par Lyxor : 72,6 Md EUR (+11,6 Md EUR sur un an)
  
- **Revenus contrastés des activités de trading : 1 251 M EUR (-15,4% /2006)**
  - ▶ PNB T4-07 : 166 M EUR (-43,3% /T4-06)
  - ▶ Bonne activité au S1-07, liée à d'excellentes conditions de marché
  - ▶ Revenus en retrait au S2-07
  
- **Perte opérationnelle de -4,9 Md EUR liée à une fraude exceptionnelle (n'affecte pas le PNB)**

Répartition du PNB 2007 par activité



PNB par nature (en M EUR)



\* à périmètre et change constants

\*\* Risk Magazine, janvier 2008 ; The Banker, octobre 2007 ; Euromoney, septembre 2007

\*\*\* actions propres et variation du risque de crédit propre de la Société Générale sur les passifs financiers évalués en juste valeur

## Taux, changes et matières premières : revenus affectés par la crise aux Etats-Unis

### ■ PNB 2007 : -885 M EUR (vs 2 252 M EUR en 2006)

- ▶ PNB T4-07 : -2 099 M EUR (vs 594 M EUR au T4-06)

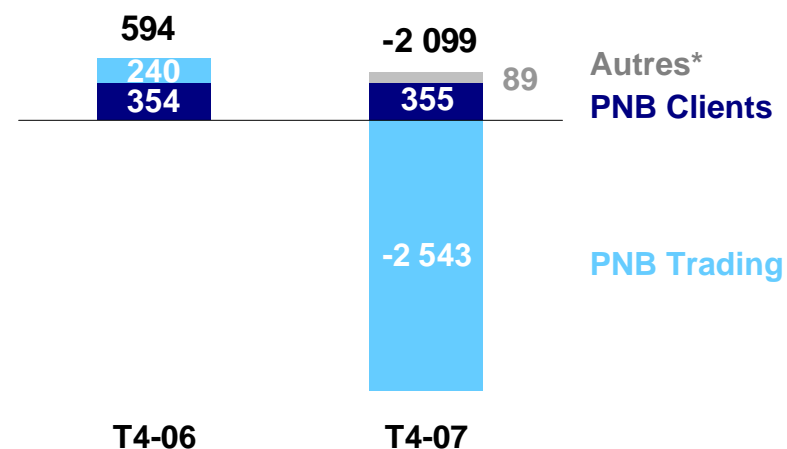
### ■ Bonne résistance des activités commerciales : 1 404 M EUR (+15,7% /2006)

- ▶ Fort dynamisme des produits de flux et des produits structurés de taux et change
- ▶ Revenus en retrait sur les matières premières dans un contexte de fin d'année difficile

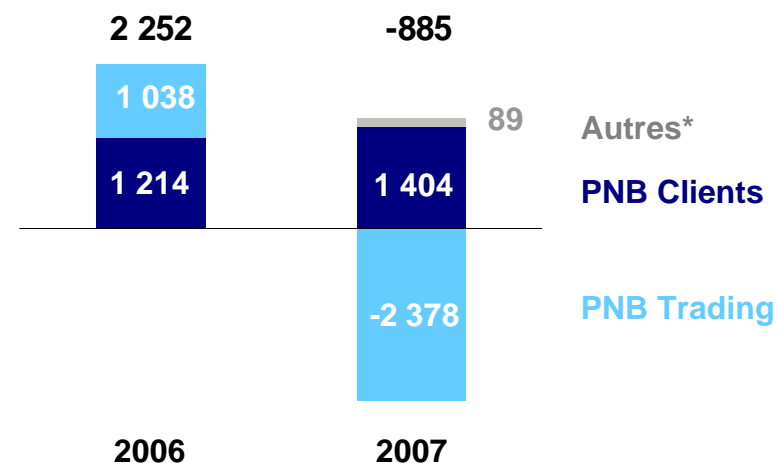
### ■ Activités de Trading

- ▶ Bonne performance des activités de trésorerie
- ▶ Décotes de valorisation liées à la crise de l'immobilier résidentiel américain et aux risques de contrepartie sur assureurs monolines : -2 572 M EUR en 2007 (dont -2 254 M EUR au T4-07)

Revenus trimestriels (en M EUR)



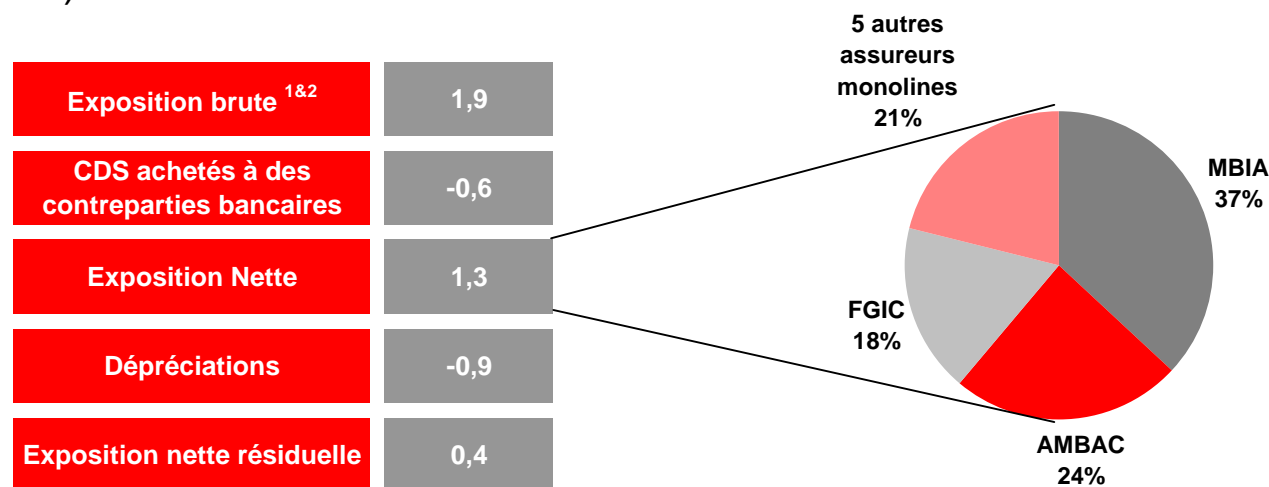
Revenus annuels (en M EUR)



\* Variation du risque de crédit propre de la Société Générale sur les passifs financiers à la juste valeur

## Impacts liés à la crise de l'immobilier résidentiel Etats-Unis et aux risques de contrepartie sur assureurs monolines

- **Total des impacts liés à la crise de l'immobilier résidentiel aux Etats-Unis et aux risques de contrepartie monolines : -2 572 M EUR dont**
  - ▶ CDO : -1 250 M EUR (dont -1 083 M EUR au T4-07)
  - ▶ RMBS : -325 M EUR (dont -224 M EUR au T4-07)
  - ▶ Monolines : -900 M EUR (enregistrés en totalité au T4-07, décote de -47 M EUR sur ACA non comprise)



(1) Calculés sur la base des mêmes méthodologies que celles utilisées pour les actifs non assurés

(2) Incluant 1,5 Md EUR au titre d'une exposition brute au secteur résidentiel immobilier américain d'un nominal de 7,9 Md EUR, dont 4,2 Md EUR de sous-jacents "subprime" (prêts originés en 2007 : 3%, 2006 : 21%, 2005 et années antérieures : 76%)

## Financement et conseil : solide contribution

### ■ PNB : 1 859 M EUR (+21,0%\* /2006)

- ▶ PNB 2007 : -5,2% /2006 hors MtM des CDS
- ▶ PNB T4-07 : -1,9% /T4-06 hors MtM des CDS

### ■ Une expertise reconnue

- ▶ Meilleure banque de matières premières (1) (2)
- ▶ Meilleur arrangeur mondial en financement export (2)
- ▶ Euro Bond House of the Year (3)

### ■ Bonne performance des Financements structurés

- ▶ Financement d'acquisition : +7,7%\* /2006
- ▶ Matières premières : + 4,3%\* /2006

### ■ LBO : activité réduite

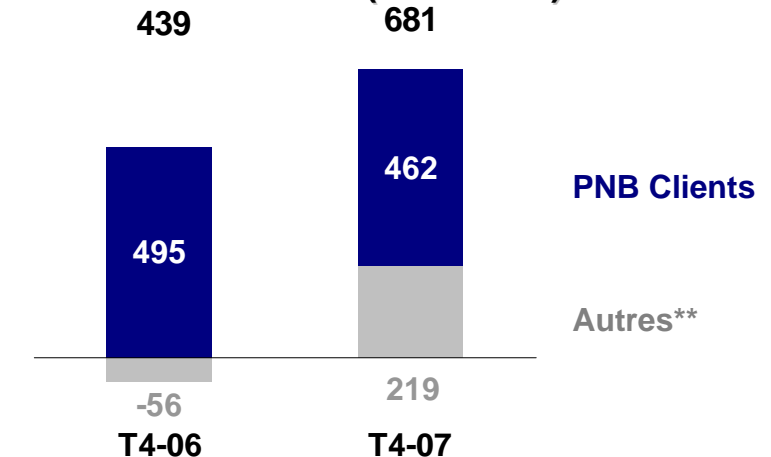
\* à périmètre et change constants

(1) Trade and forfaiting review, août 2007

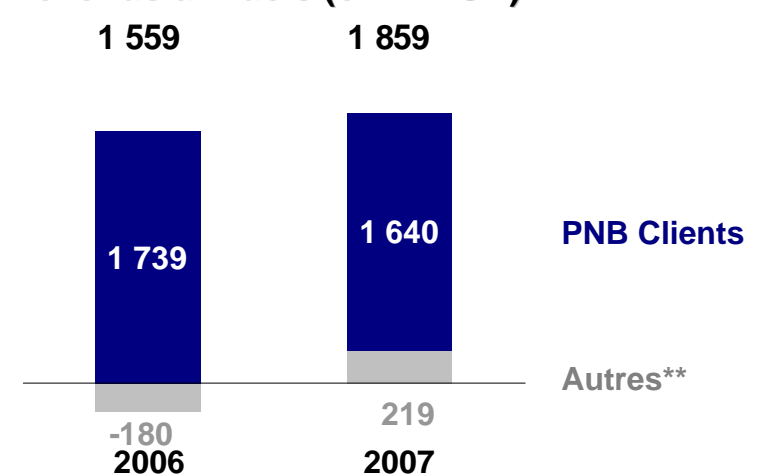
(2) Trade Finance, juin 2007

(3) IFR, décembre 2007

Revenus trimestriels (en M EUR)



Revenus annuels (en M EUR)



\*\* dont 224 M EUR de MtM des CDS au T4-07 et 266 M EUR en 2007 (vs -27 M EUR au T4-06 et -122 M EUR en 2006)

## Résultats

### ■ Année 2007

- ▶ PNB : -32,8%\* /2006
  - PNB client : +14,5% /2006
- ▶ Frais de gestion : -6,9%\* /2006
- ↪ Coefficient d'exploitation : 75,7%  
(vs 54,7% en 2006 hors Cowen)
- ↪ RBE : -64,0%\* /2006
  - ▶ Perte opérationnelle de  
4,9 Md EUR liée à une fraude  
exceptionnelle
  - ▶ Coût net du risque faible

### ■ 4<sup>e</sup> trimestre 2007

- ▶ PNB : -661 M EUR
- ▶ Frais de gestion : -45,2%\* /T4-06

en M EUR**	2006	2007	Δ 07/06		T4-07	Δ T4/T4
Produit net bancaire	6 860	4 522	-34,1%	-32,8%*	(661)	n/s
<i>dont Financement et Conseil</i>	1 559	1 859	+19,2%	+21,0%*	681	+58,4%*
<i>dont Taux, Change et Matières Premières</i>	2 252	(885)	n/s	n/s	(2 099)	n/s
<i>dont Actions</i>	3 049	3 548	+16,4%	+18,4%*	757	+18,1%*
Frais de gestion	(3 755)	(3 425)	-8,8%	-6,9%*	(489)	-45,2%*
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>3 105</b>	<b>1 097</b>	<b>- 64,7%</b>	<b>-64,0%*</b>	<b>(1 150)</b>	<b>n/s</b>
Coût net du risque	93	56	-39,8%	-36,4%*	5	-70,6%*
<b>Résultat d'exploitation hors perte nette (cf. infra)</b>	<b>3 198</b>	<b>1 153</b>	<b>- 63,9%</b>	<b>-63,2%*</b>	<b>(1 145)</b>	<b>n/s</b>
Perte nette sur activités de marché non autorisées et dissimulées	0	(4 911)	n/s	n/s	(4 911)	n/s
<b>Résultat d'exploitation y compris perte nette (cf. supra)</b>	<b>3 198</b>	<b>(3 758)</b>	<b>n/s</b>	<b>n/s</b>	<b>(6 056)</b>	<b>n/s</b>
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>2 338</b>	<b>(2 221)</b>	<b>n/s</b>	<b>n/s</b>	<b>(3 918)</b>	<b>n/s</b>
ROE (après impôt)	47,6%	n/s			n/s	
Coefficient d'exploitation	54,7%	75,7%			n/s	

\* à périmètre et change constants

\*\* hors Cowen

## Une fraude exceptionnelle

- Une fraude exceptionnelle mise à jour et débouclée en 2008
- Un coût très élevé
- N'est pas une perte sur activités de marché autorisées et encadrées par des modèles de risques
- Renforcement de la sécurité informatique et des contrôles d'accès
- Supervision indépendante de ces mesures





## ■ Résultats du Groupe

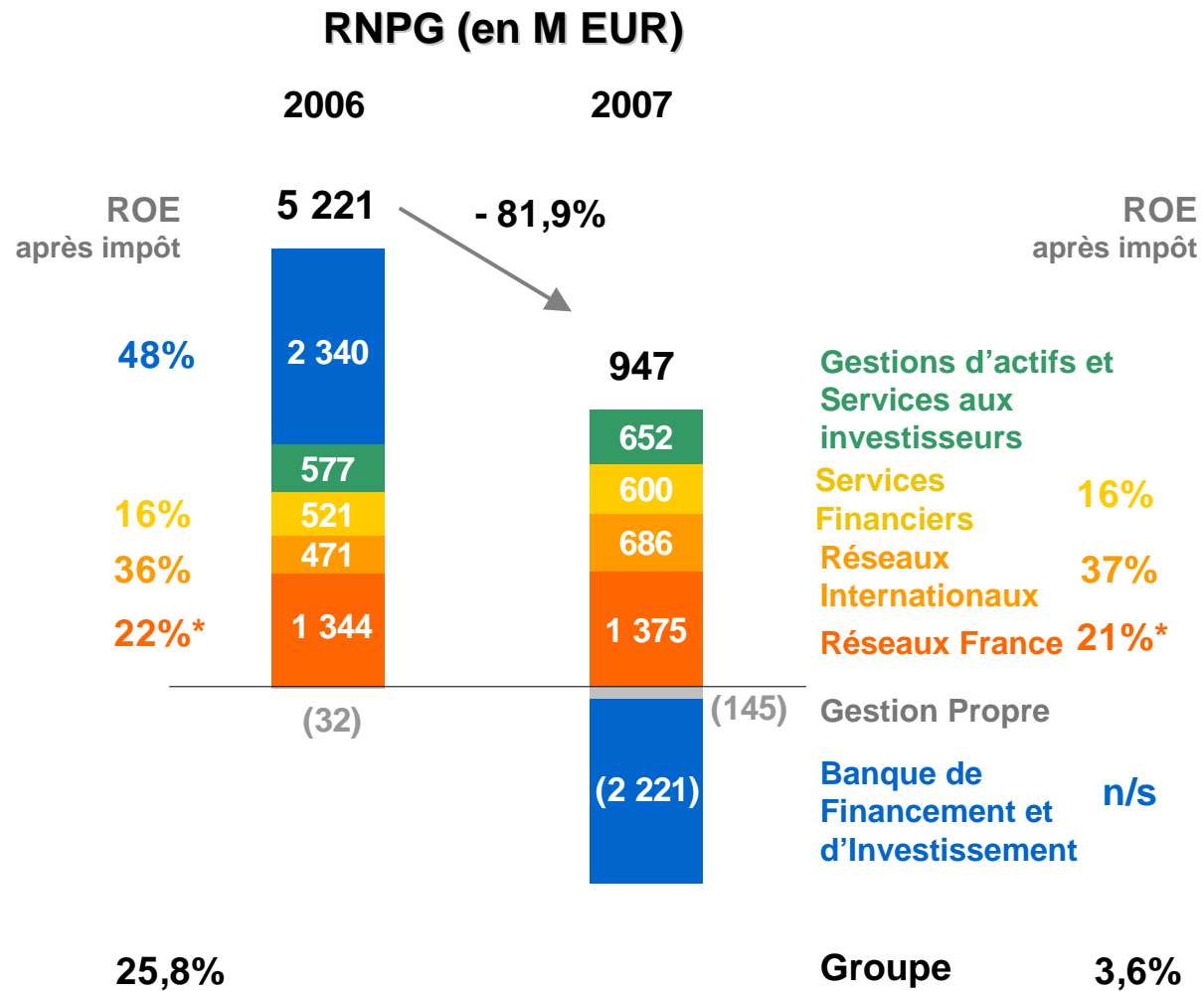
## ■ Résultats des métiers

- ▶ Réseaux France
- ▶ Réseaux Internationaux
- ▶ Services Financiers
- ▶ Gestions d'Actifs et Services aux Investisseurs
- ▶ Banque de Financement et d'Investissement

## ■ Conclusion

## ■ Annexes

# Résultat de 947 M EUR en 2007

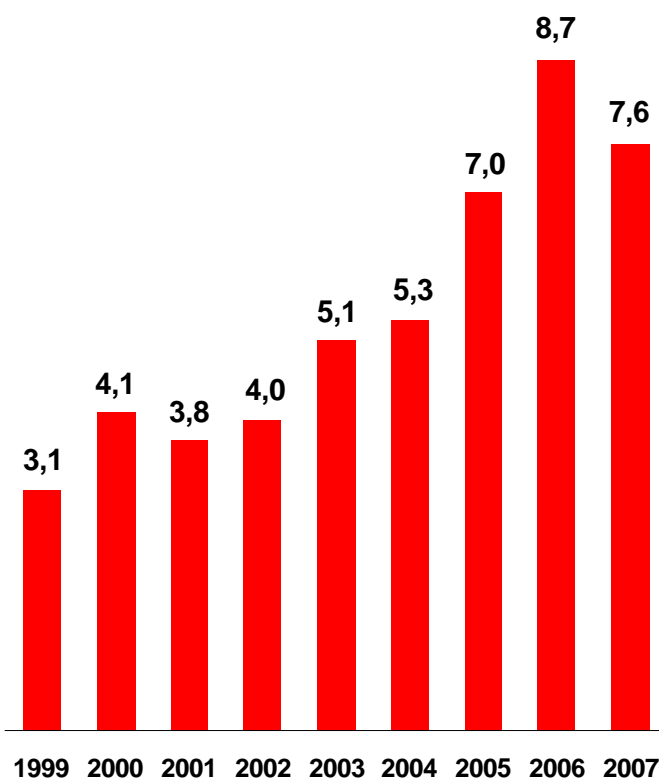


\* hors PEL/CEL et plus-value Euronext

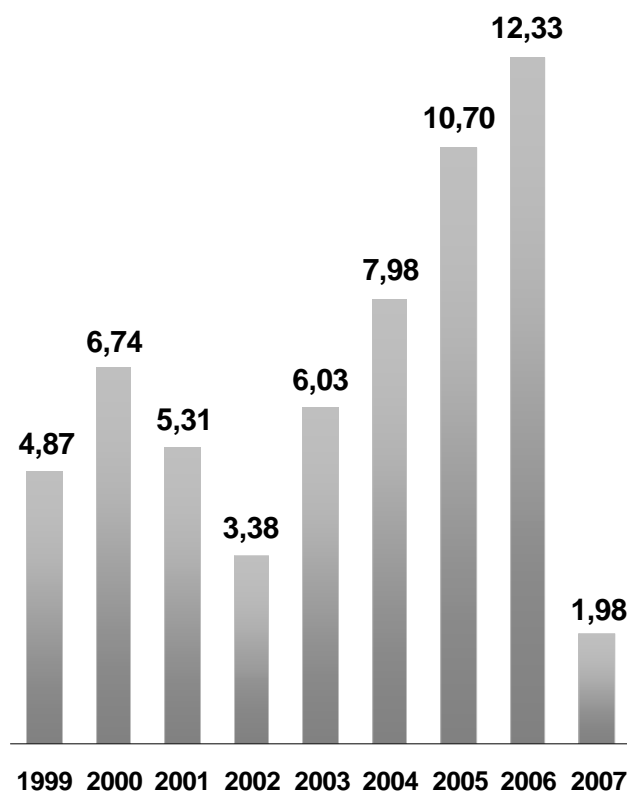
## Conclusion

- **2007, une année difficile**
- **Solidité des Réseaux France et montée en puissance des relais de croissance permettant au Groupe de résister**
- **Mesures de politique financière afin de renforcer la structure financière et de poursuivre la croissance du Groupe**
  - ▶ Ratio Tier 1 (Bâle 1) : ~8,0% proforma 31/12/ 07 après augmentation de capital et tenant compte de l'augmentation de la participation dans Rosbank (de 20% à 57,8% du capital)
  - ▶ Accélération du développement dans les métiers et marchés à fort potentiel...
  - ▶ grâce à une forte génération de capital liée à des positions fortes dans les Réseaux France et la Banque de Financement et d'Investissement
  - ▶ Mise en œuvre d'un plan d'efficacité opérationnelle et intensification des synergies de revenus entre les métiers
- **Objectifs du Groupe**
  - ▶ Croissance des encours pondérés du Groupe (Bâle 1) comprise entre 7% et 13% /an de fin 2007 à fin 2010
  - ▶ Coefficient d'exploitation entre 60% et 62% et ROE après impôt entre 19% et 20% en 2009
  - ▶ Tier One (Bâle 1) : pilotage à 8,0% pour 2008 puis réduction progressive à 7,5% en 2010
  - ▶ Objectif de taux de distribution confirmé à 45% sur la période 2008-2010

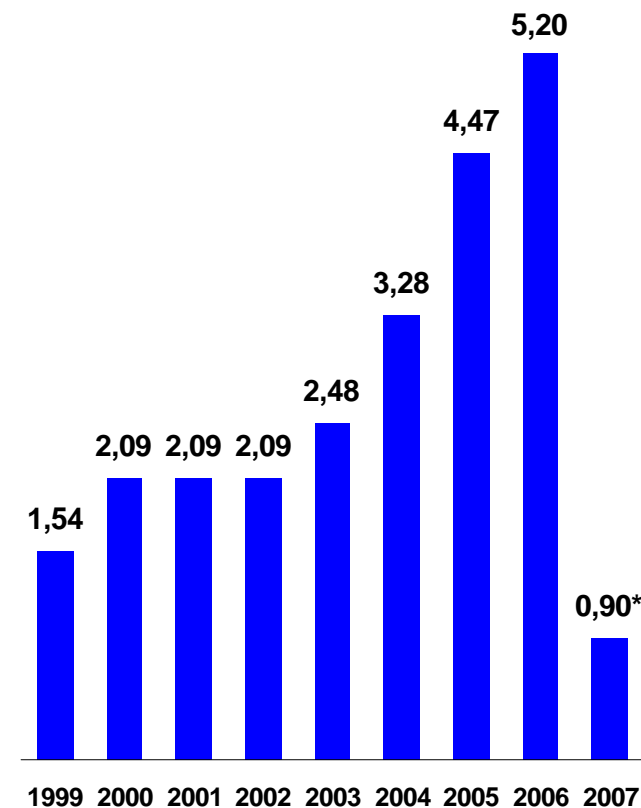
**Résultat brut d'exploitation**  
(en Md EUR)



**BNPA**  
(en EUR)



**Dividende**  
(en EUR)



1999-2003 : normes françaises  
 2004 : normes IFRS (hors IAS 32-39 et IFRS 4)  
 2005-2007 : normes IFRS (y compris IAS 32-39 et IFRS 4)

\* Proposé à l'Assemblée Générale du 27 mai 2008 pour paiement le 6 juin 2008



21 / 02 / 2008

# ANNEXES

## Compte de résultat annuel détaillé par pôle

En M EUR

	Réseaux France		Réseaux Internationaux		Services Financiers		Gestions d'Actifs et Services aux Investisseurs		Banque de Financement et d'Investissement		Gestion Propre		Groupe	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
<b>Produit net bancaire</b>	<b>7 058</b>	6 833	<b>3 444</b>	2 786	<b>2 838</b>	2 404	<b>3 741</b>	3 195	<b>4 522</b>	6 998	<b>320</b>	201	<b>21 923</b>	22 417
<b>Frais de gestion</b>	<b>(4 566)</b>	(4 450)	<b>(1 986)</b>	(1 644)	<b>(1 526)</b>	(1 290)	<b>(2 708)</b>	(2 298)	<b>(3 425)</b>	(3 890)	<b>(94)</b>	(131)	<b>(14 305)</b>	(13 703)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>2 492</b>	<b>2 383</b>	<b>1 458</b>	<b>1 142</b>	<b>1 312</b>	<b>1 114</b>	<b>1 033</b>	<b>897</b>	<b>1 097</b>	<b>3 108</b>	<b>226</b>	<b>70</b>	<b>7 618</b>	<b>8 714</b>
<b>Coût net du risque</b>	<b>(329)</b>	(275)	<b>(204)</b>	(215)	<b>(374)</b>	(273)	<b>(41)</b>	(8)	<b>56</b>	93	<b>(13)</b>	(1)	<b>(905)</b>	(679)
<b>Résultat d'exploitation hors perte nette (cf. infra)</b>	<b>2 163</b>	<b>2 108</b>	<b>1 254</b>	<b>927</b>	<b>938</b>	<b>841</b>	<b>992</b>	<b>889</b>	<b>1 153</b>	<b>3 201</b>	<b>213</b>	<b>69</b>	<b>6 713</b>	<b>8 035</b>
<b>Perte nette sur activités de marché non autorisées et dissimulées</b>	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0	<b>(4 911)</b>	0	<b>0</b>	0	<b>(4 911)</b>	0
<b>Résultat d'exploitation y compris perte nette (cf. supra)</b>	<b>2 163</b>	<b>2 108</b>	<b>1 254</b>	<b>927</b>	<b>938</b>	<b>841</b>	<b>992</b>	<b>889</b>	<b>(3 758)</b>	<b>3 201</b>	<b>213</b>	<b>69</b>	<b>1 802</b>	<b>8 035</b>
<b>Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence</b>	<b>2</b>	2	<b>36</b>	11	<b>(7)</b>	(14)	<b>0</b>	0	<b>19</b>	24	<b>(6)</b>	(5)	<b>44</b>	18
<b>Gains ou pertes nets sur autres actifs</b>	<b>4</b>	5	<b>28</b>	7	<b>1</b>	(1)	<b>(6)</b>	(1)	<b>26</b>	30	<b>(13)</b>	3	<b>40</b>	43
<b>Pertes de valeur des écarts d'acquisition</b>	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>	(18)	<b>0</b>	(18)
<b>Charge fiscale</b>	<b>(736)</b>	(719)	<b>(320)</b>	(242)	<b>(315)</b>	(291)	<b>(295)</b>	(273)	<b>1 501</b>	(902)	<b>(117)</b>	134	<b>(282)</b>	(2 293)
<b>Résultat net</b>	<b>1 433</b>	1 396	<b>998</b>	703	<b>617</b>	535	<b>691</b>	615	<b>(2 212)</b>	2 353	<b>77</b>	183	<b>1 604</b>	5 785
<b>Dont Intérêts minoritaires</b>	<b>58</b>	52	<b>312</b>	232	<b>17</b>	14	<b>39</b>	38	<b>9</b>	13	<b>222</b>	215	<b>657</b>	564
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>1 375</b>	<b>1 344</b>	<b>686</b>	<b>471</b>	<b>600</b>	<b>521</b>	<b>652</b>	<b>577</b>	<b>(2 221)</b>	<b>2 340</b>	<b>(145)</b>	<b>(32)</b>	<b>947</b>	<b>5 221</b>
<b>Fonds propres normatifs moyens</b>	<b>6 227</b>	5 703	<b>1 860</b>	1 316	<b>3 726</b>	3 280	<b>1 382</b>	1 086	<b>5 684</b>	4 914	<b>4 804*</b>	3 808*	<b>23 683</b>	20 107
<b>ROE après impôt</b>	<b>22,1%</b>	<b>23,6%</b>	<b>36,9%</b>	<b>35,8%</b>	<b>16,1%</b>	<b>15,9%</b>	<b>47,2%</b>	<b>53,1%</b>	<b>n/s</b>	<b>47,6%</b>	<b>n/s</b>	<b>n/s</b>	<b>3,6%</b>	<b>25,8%</b>

\* calculé par solde entre les fonds propres Groupe et les fonds propres alloués aux pôles

## Compte de résultat trimestriel détaillé par pôle

En M EUR

	Réseaux France		Réseaux Internationaux		Services Financiers		Gestions d'Actifs et Services aux Investisseurs		Banque de Financement et d'Investissement		Gestion Propre		Groupe	
	T4-07	T4-06	T4-07	T4-06	T4-07	T4-06	T4-07	T4-06	T4-07	T4-06	T4-07	T4-06	T4-07	T4-06
Produit net bancaire	1 787	1 728	950	781	798	656	852	884	(661)	1 688	154	(66)	3 880	5 671
Frais de gestion	(1 187)	(1 143)	(529)	(456)	(435)	(347)	(744)	(659)	(489)	(930)	(32)	(54)	(3 416)	(3 589)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>600</b>	<b>585</b>	<b>421</b>	<b>325</b>	<b>363</b>	<b>309</b>	<b>108</b>	<b>225</b>	<b>(1 150)</b>	<b>758</b>	<b>122</b>	<b>(120)</b>	<b>464</b>	<b>2 082</b>
Coût net du risque	(105)	(88)	(49)	(67)	(102)	(87)	(33)	(3)	5	16	(17)	(2)	(301)	(231)
<b>Résultat d'exploitation hors perte nette (cf. infra)</b>	<b>495</b>	<b>497</b>	<b>372</b>	<b>258</b>	<b>261</b>	<b>222</b>	<b>75</b>	<b>222</b>	<b>(1 145)</b>	<b>774</b>	<b>105</b>	<b>(122)</b>	<b>163</b>	<b>1 851</b>
Perte nette sur activités de marché non autorisées et dissimulées	0	0	0	0	0	0	0	0	(4 911)	0	0	0	(4 911)	0
<b>Résultat d'exploitation y compris perte nette (cf. supra)</b>	<b>495</b>	<b>497</b>	<b>372</b>	<b>258</b>	<b>261</b>	<b>222</b>	<b>75</b>	<b>222</b>	<b>(6 056)</b>	<b>774</b>	<b>105</b>	<b>(122)</b>	<b>(4 748)</b>	<b>1 851</b>
Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence	1	1	9	4	(1)	(10)	0	0	5	4	(2)	(2)	12	(3)
Gains ou pertes nets sur autres actifs	0	2	9	(2)	0	(1)	(4)	(1)	24	2	(16)	2	13	2
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(18)	0	(18)
Charge fiscale	(169)	(169)	(96)	(67)	(87)	(75)	(12)	(64)	2 109	(193)	(211)	45	1 534	(523)
Résultat net	327	331	294	193	173	136	59	157	(3 918)	587	(124)	(95)	(3 189)	1 309
Dont Intérêts minoritaires	12	13	92	61	5	4	9	9	0	2	44	41	162	130
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>315</b>	<b>318</b>	<b>202</b>	<b>132</b>	<b>168</b>	<b>132</b>	<b>50</b>	<b>148</b>	<b>(3 918)</b>	<b>585</b>	<b>(168)</b>	<b>(136)</b>	<b>(3 351)</b>	<b>1 179</b>
Fonds propres normatifs moyens	6 456	5 806	2 025	1 597	3 884	3 462	1 550	1 197	5 811	5 067	3 687*	4 925*	23 413	22 054
<b>ROE après impôt</b>	<b>19,5%</b>	<b>21,9%</b>	<b>39,9%</b>	<b>33,1%</b>	<b>17,3%</b>	<b>15,3%</b>	<b>12,9%</b>	<b>49,5%</b>	<b>n/s</b>	<b>46,2%</b>	<b>n/s</b>	<b>n/s</b>	<b>n/s</b>	<b>21,2%</b>

\* calculé par solde entre les fonds propres Groupe et les fonds propres alloués aux pôles

## Coefficient d'exploitation du Groupe au T4-07

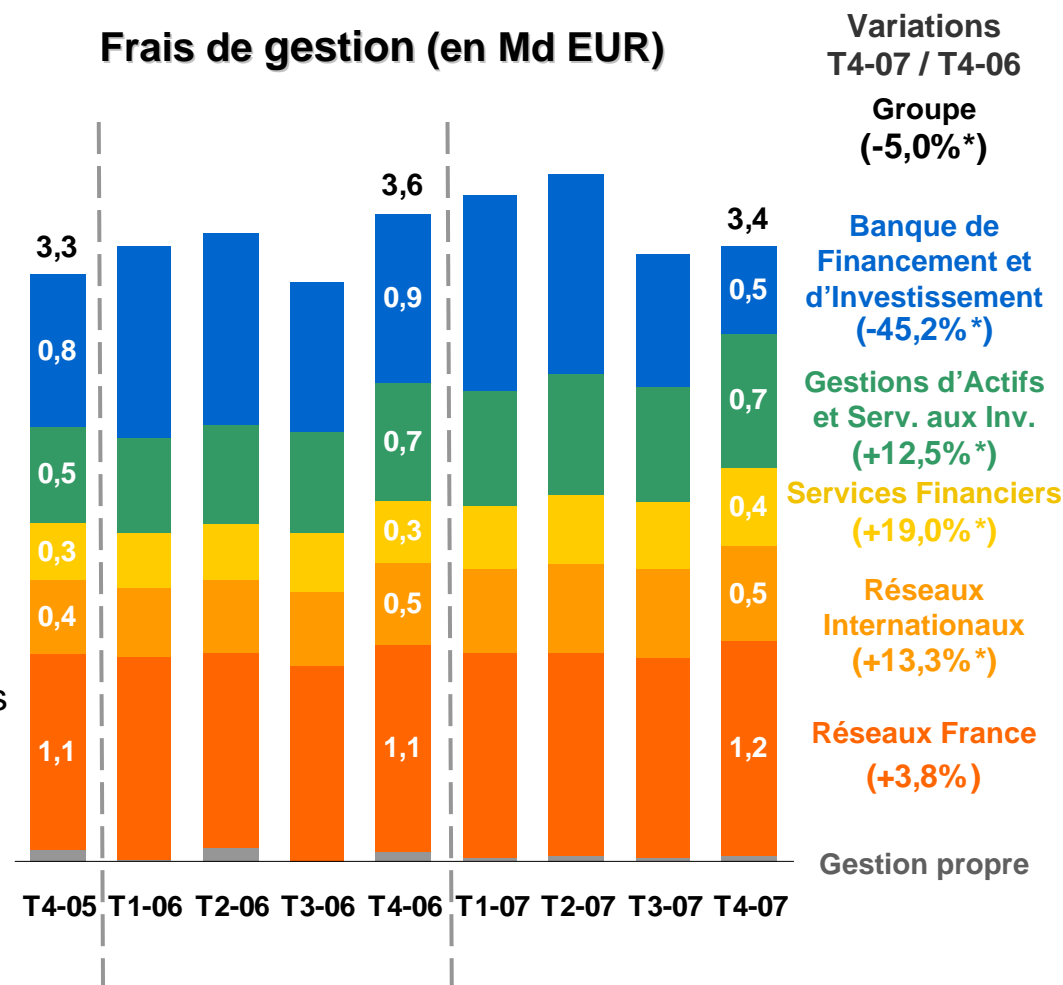
### ■ Coefficients d'exploitation de la Gestion d'actifs et de la Banque de Financement et d'Investissement affectés par la crise financière

- ▶ Gestions d'Actifs : 118,8% (vs 66,1% au T4-06)
- ▶ Banque de Financement et d'Investissement : ns (vs 55,1% au T4-06 hors Cowen)

### ■ Coefficient d'exploitation des autres métiers

- ▶ Réseaux France : 66,6% hors PEL/CEL (vs 67,3% au T4-06)
- ▶ Réseaux Internationaux : 55,7% (vs 58,4% au T4-06) en dépit de la poursuite des investissements
- ▶ Services Financiers : 54,5% (vs 52,9% au T4-06)
- ▶ Banque privée : 67,4% (vs 69,5% au T4-06)
- ▶ Services aux investisseurs : 84,1% (vs 85,1% au T4-06)

### Frais de gestion (en Md EUR)

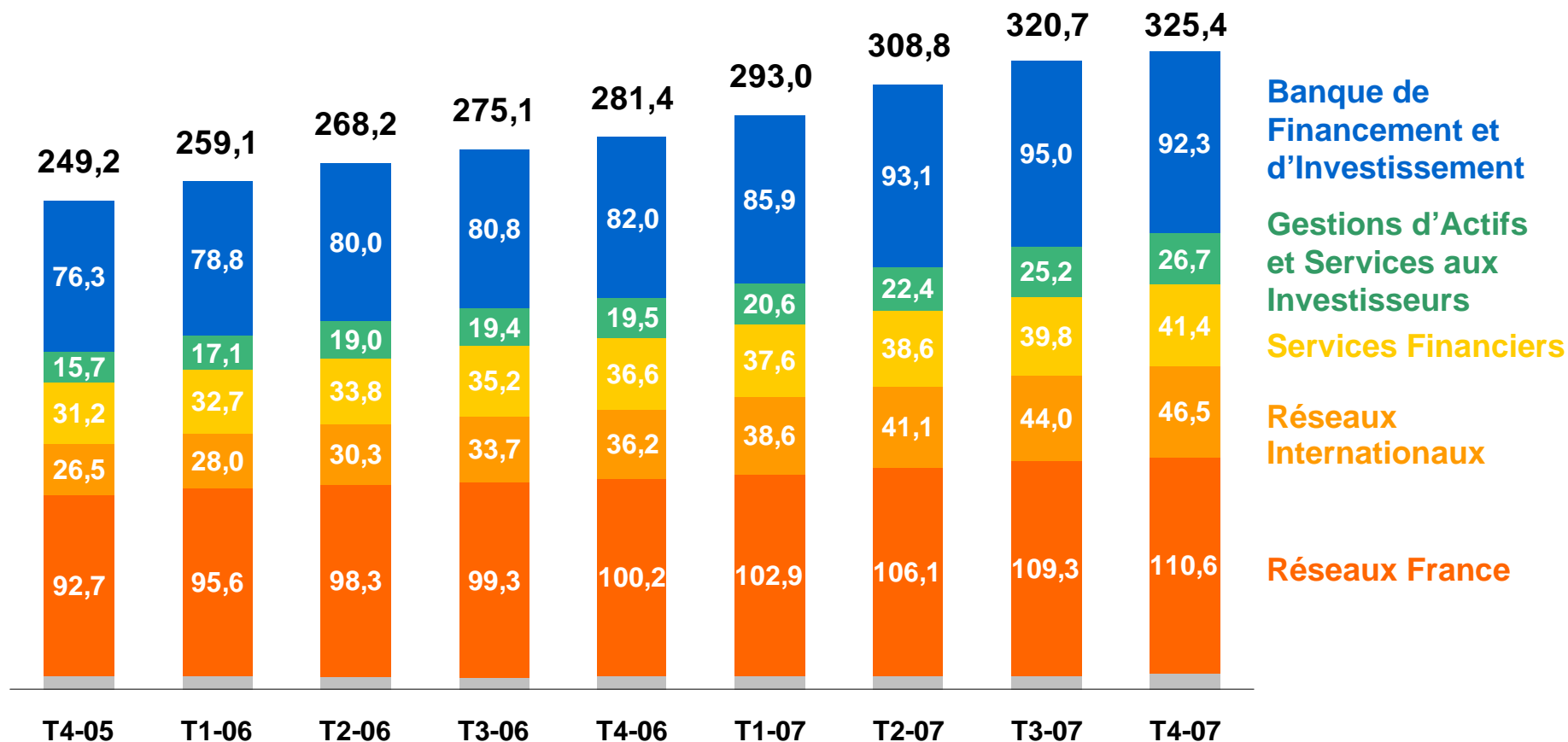


\* à périmètre et change constants

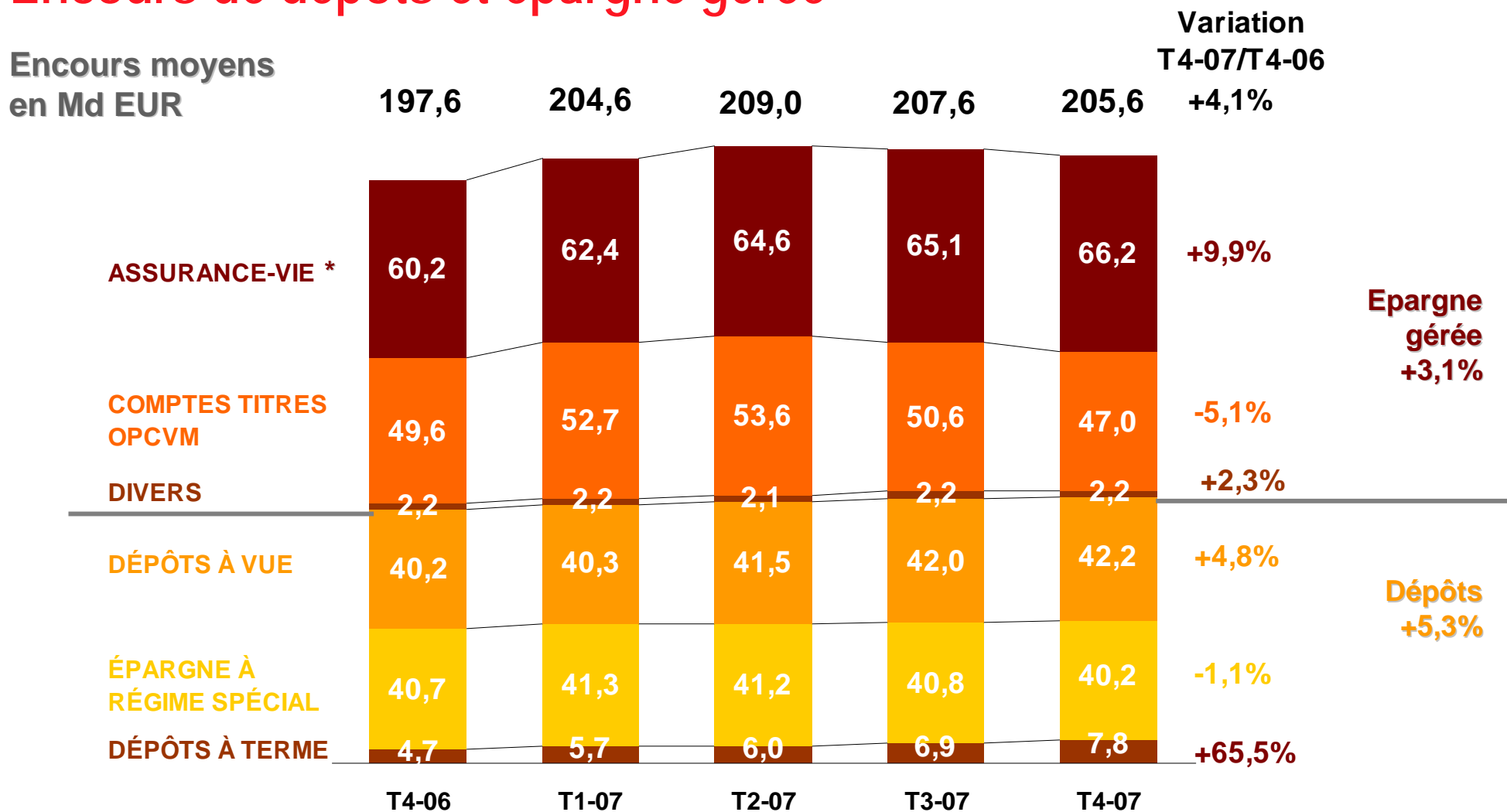


## Evolution des encours pondérés

Equivalent risque crédit moyen en Md EUR



## Encours de dépôts et épargne gérée

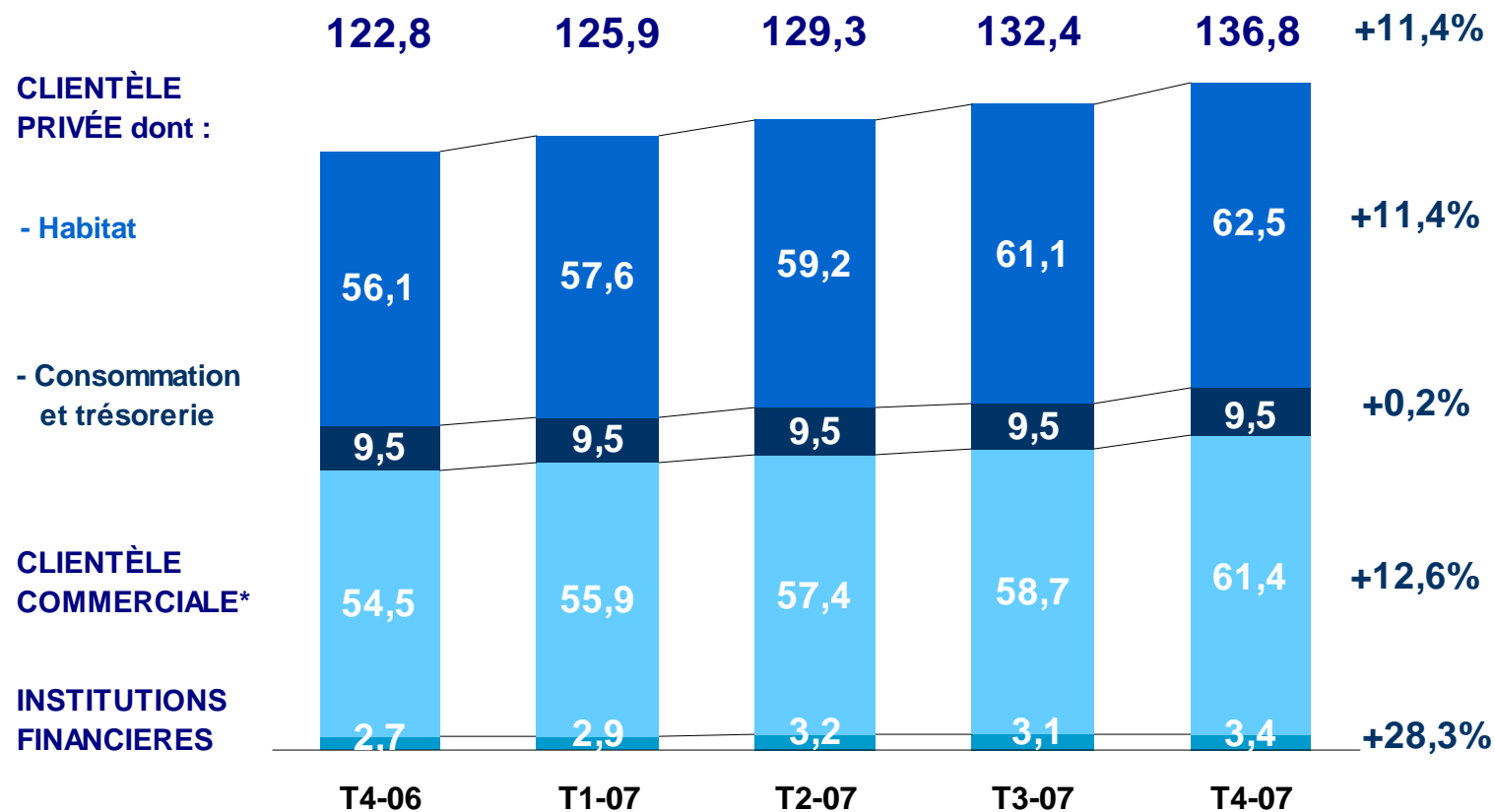


\* Provisions mathématiques

## Encours de crédits

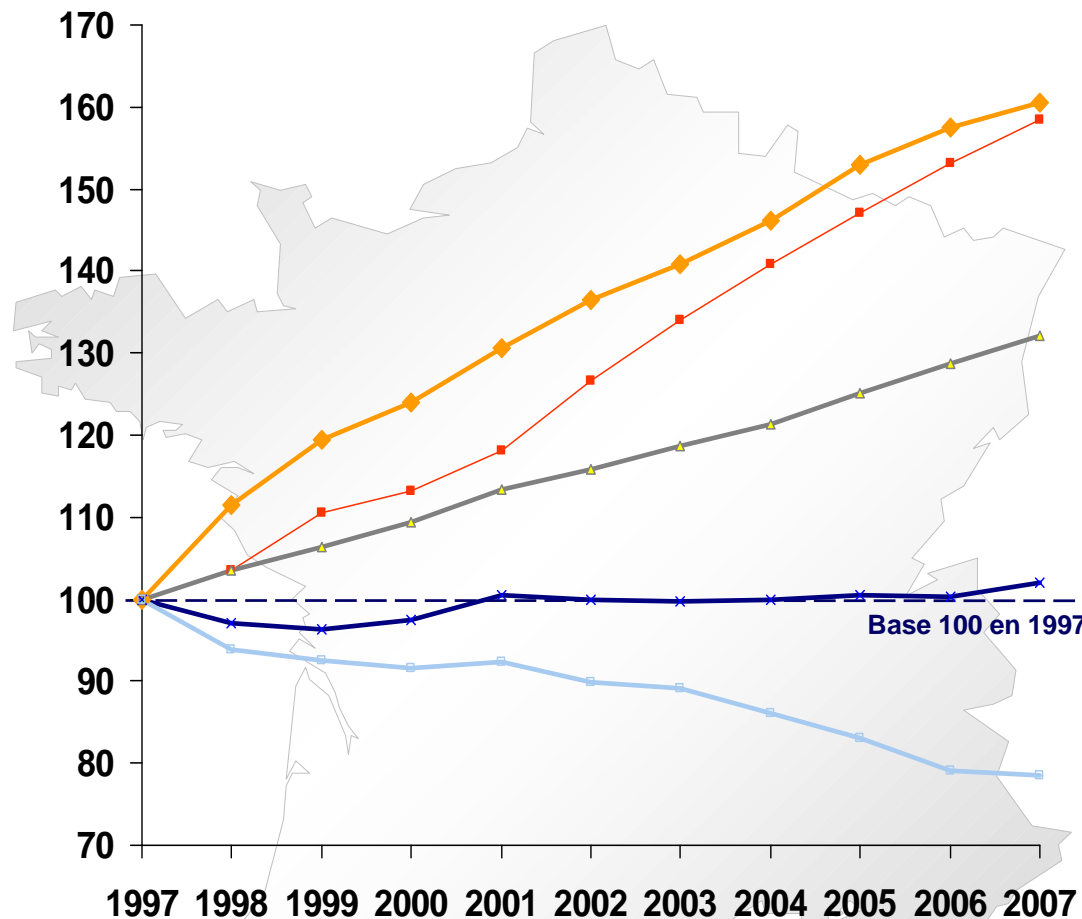
Encours moyens  
en Md EUR

Variation  
T4-07/T4-06



\* Par ordre décroissant : PME, Professionnels, Collectivités Territoriales, Grandes Entreprises, Associations

## Productivité des Réseaux France



Variation depuis 1997

**+61%** Cartes bancaires (Nb.)

**+58%** Comptes d'épargne (Nb.)

**+32%** Comptes à vue de particuliers (Nb.)

**+2%** Effectifs globaux\*

**-22%** Effectifs administratifs

\* Y compris plates-formes de télémarketing et téléopérateurs

## Taux de Marge Brute d'Intermédiation\* des Réseaux France

■ Le taux de MBI est un indicateur synthétique qui évolue en fonction de trois facteurs :

- ▶ Taux de marge sur crédits
- ▶ Effet structure, mesuré par le ratio dépôts / crédits
- ▶ Taux de marge sur ressources :  
taux de remplacement des ressources  
- taux de rémunération des ressources

en %	T4-05	T1-06	T2-06	T3-06	T4-06	T1-07	T2-07	T3-07	T4-07
<b>Taux de MBI</b> (moyenne 12 mois glissants)	3,05	3,00	2,93	2,82	2,72	2,62	2,54	2,51	2,46

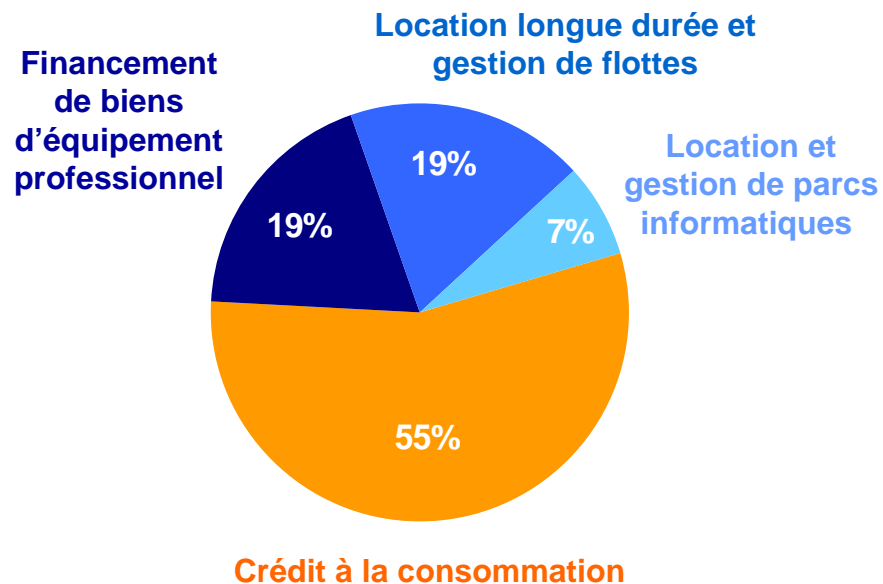
$$\text{Taux de MBI} = \text{Taux de marge sur crédits} + \frac{\text{Dépôts}}{\text{Crédits}} \times (\text{Taux de remplacement des ressources} - \text{Taux de rémunération des ressources})$$

\* Le taux de MBI n'indique pas l'évolution des marges-produits ou des marges-clients, et n'est pas le seul déterminant de la marge d'intérêt

# Financements Spécialisés : un acteur diversifié en expansion

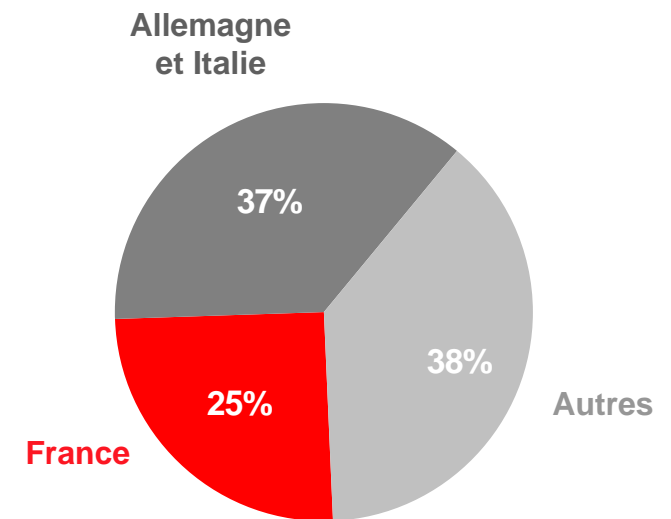
## PNB 2007 par métier

### Financements et services aux entreprises



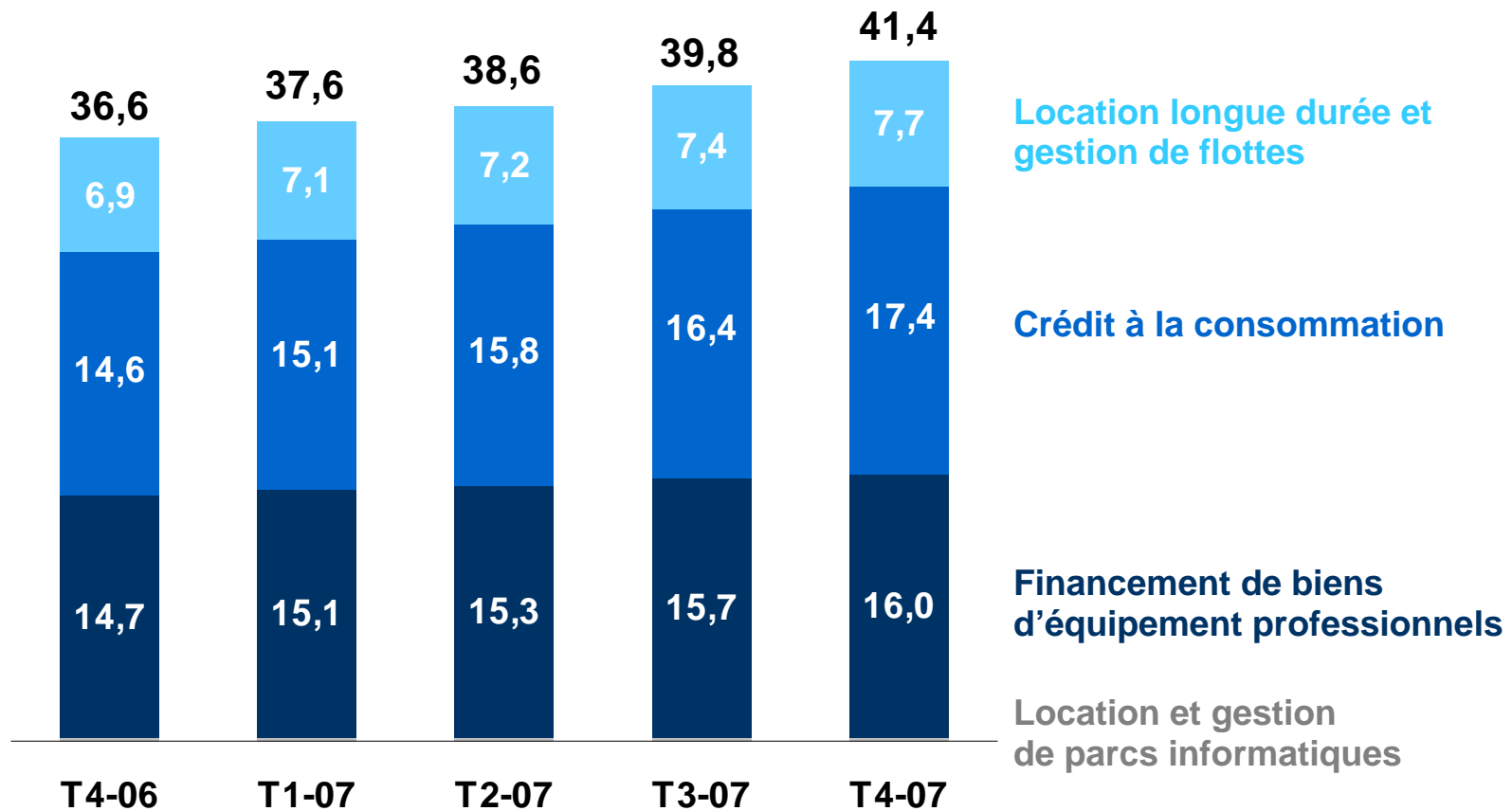
### Financements aux particuliers

## PNB 2007 par zone géographique



## Evolution des encours pondérés

Equivalent risque crédit moyen en Md EUR



## Compte de résultat annuel

En M EUR

	Gestion d'actifs			Banque privée			Services aux Investisseurs et Epargne en ligne			Total Gestions d'actifs et Services aux investisseurs			
	2007	2006	Δ	2007	2006	Δ	2007	2006	Δ	2007	2006	Δ	
Produit net bancaire	1 119	1 281	-15%*	823	658	+27%*	1 799	1 256	+32%*	3 741	3 195	+17%	+12%*
Frais de gestion	(841)	(805)	+6%*	(531)	(434)	+24%*	(1 336)	(1 059)	+15%*	(2 708)	(2 298)	+18%	+13%*
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>278</b>	<b>476</b>	<b>-48%*</b>	<b>292</b>	<b>224</b>	<b>+33%*</b>	<b>463</b>	<b>197</b>	<b>n/s</b>	<b>1 033</b>	<b>897</b>	<b>+15%</b>	<b>+10%*</b>
Coût net du risque	(4)	1	n/s	(1)	(4)	n/s	(36)	(5)	n/s	(41)	(8)	n/s	n/s
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>274</b>	<b>477</b>	<b>-49%*</b>	<b>291</b>	<b>220</b>	<b>+35%*</b>	<b>427</b>	<b>192</b>	<b>n/s</b>	<b>992</b>	<b>889</b>	<b>+12%</b>	<b>+7%*</b>
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(6)	(1)		0	0		0	0		(6)	(1)	n/s	
Charge fiscale	(91)	(162)		(63)	(49)		(141)	(62)		(295)	(273)	+8%	
Résultat net	177	314		228	171		286	130		691	615	+12%	
Dont Intérêts minoritaires	8	16		13	12		18	10		39	38	n/s	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>169</b>	<b>298</b>	<b>-51%*</b>	<b>215</b>	<b>159</b>	<b>+38%*</b>	<b>268</b>	<b>120</b>	<b>n/s</b>	<b>652</b>	<b>577</b>	<b>+13%</b>	<b>+8%*</b>
Fonds propres alloués	371	280		427	378		584	428		1 382	1 086	+27%	

\* à périmètre et change constants



## Compte de résultat trimestriel

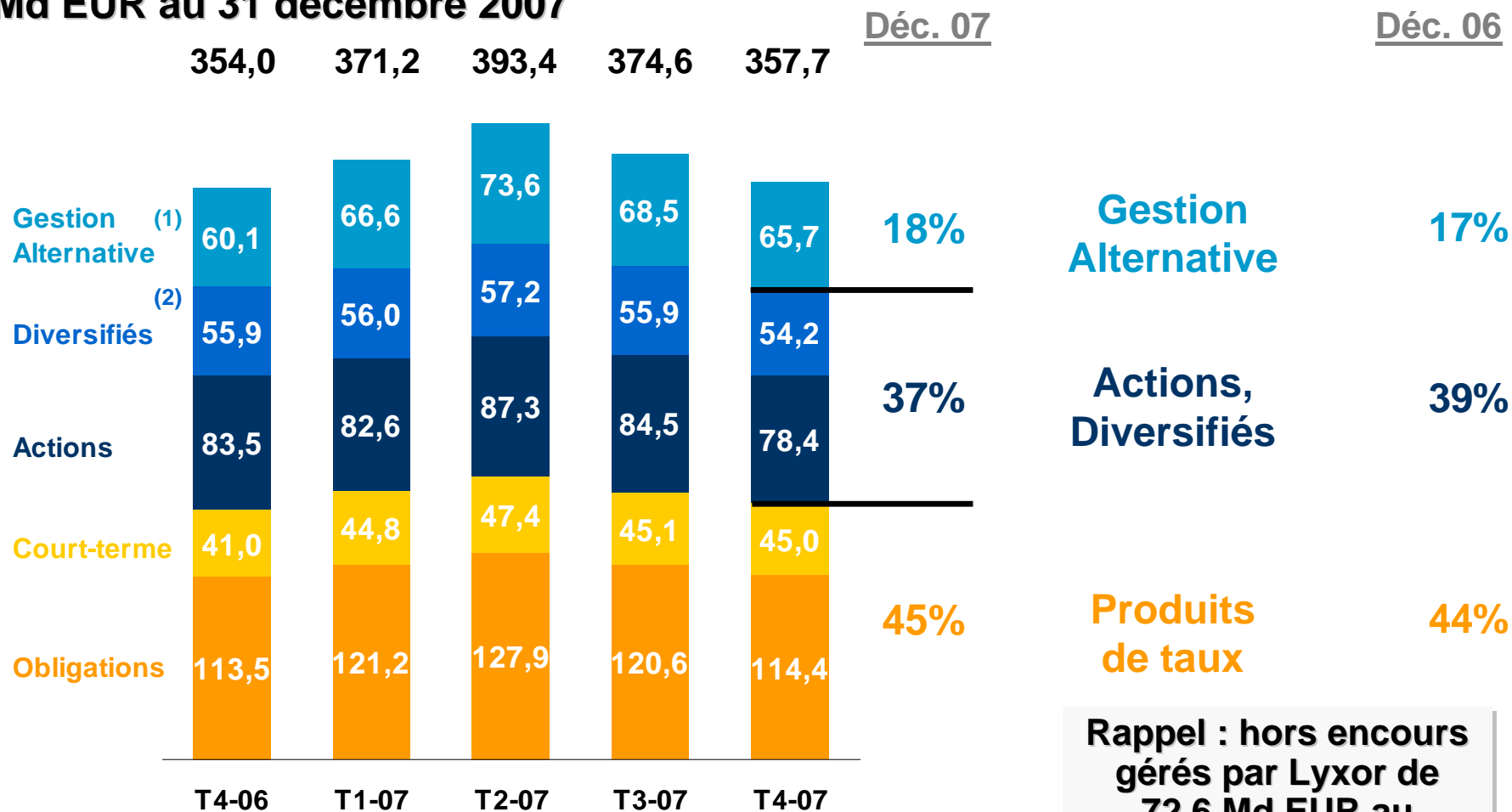
En M EUR

	Gestion d'actifs			Banque privée			Services aux Investisseurs et Epargne en ligne			Total Gestions d'actifs et Services aux investisseurs		
	T4-07	T4-06	Δ	T4-07	T4-06	Δ	T4-07	T4-06	Δ	T4-07	T4-06	Δ
Produit net bancaire	191	348	-58%*	233	174	+36%*	428	362	+20%*	852	884	-4% -7%*
Frais de gestion	(227)	(230)	-6%*	(157)	(121)	+32%*	(360)	(308)	+18%*	(744)	(659)	+13% +12%*
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>(36)</b>	<b>118</b>	<b>n/s</b>	<b>76</b>	<b>53</b>	<b>+45%*</b>	<b>68</b>	<b>54</b>	<b>+29%*</b>	<b>108</b>	<b>225</b>	<b>-52% -64%*</b>
Coût net du risque	(4)	1	n/s	0	(1)	n/s	(29)	(3)	n/s	(33)	(3)	n/s n/s
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>(40)</b>	<b>119</b>	<b>n/s</b>	<b>76</b>	<b>52</b>	<b>+48%*</b>	<b>39</b>	<b>51</b>	<b>-22%*</b>	<b>75</b>	<b>222</b>	<b>-66% -79%*</b>
Gains ou pertes nets sur autres actifs	(4)	(1)		0	0		0	0		(4)	(1)	n/s
Charge fiscale	15	(39)		(14)	(9)		(13)	(16)		(12)	(64)	-81%
Résultat net	(29)	79		62	43		26	35		59	157	-62%
Dont Intérêts minoritaires	1	2		4	4		4	3		9	9	n/s
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(30)</b>	<b>77</b>	<b>n/s</b>	<b>58</b>	<b>39</b>	<b>+51%*</b>	<b>22</b>	<b>32</b>	<b>-29%*</b>	<b>50</b>	<b>148</b>	<b>-66% -78%*</b>
Fonds propres alloués	502	265		466	377		582	555		1 550	1 197	+29%

\* à périmètre et change constants

# Actifs gérés par nature de produits

357,7 Md EUR au 31 décembre 2007

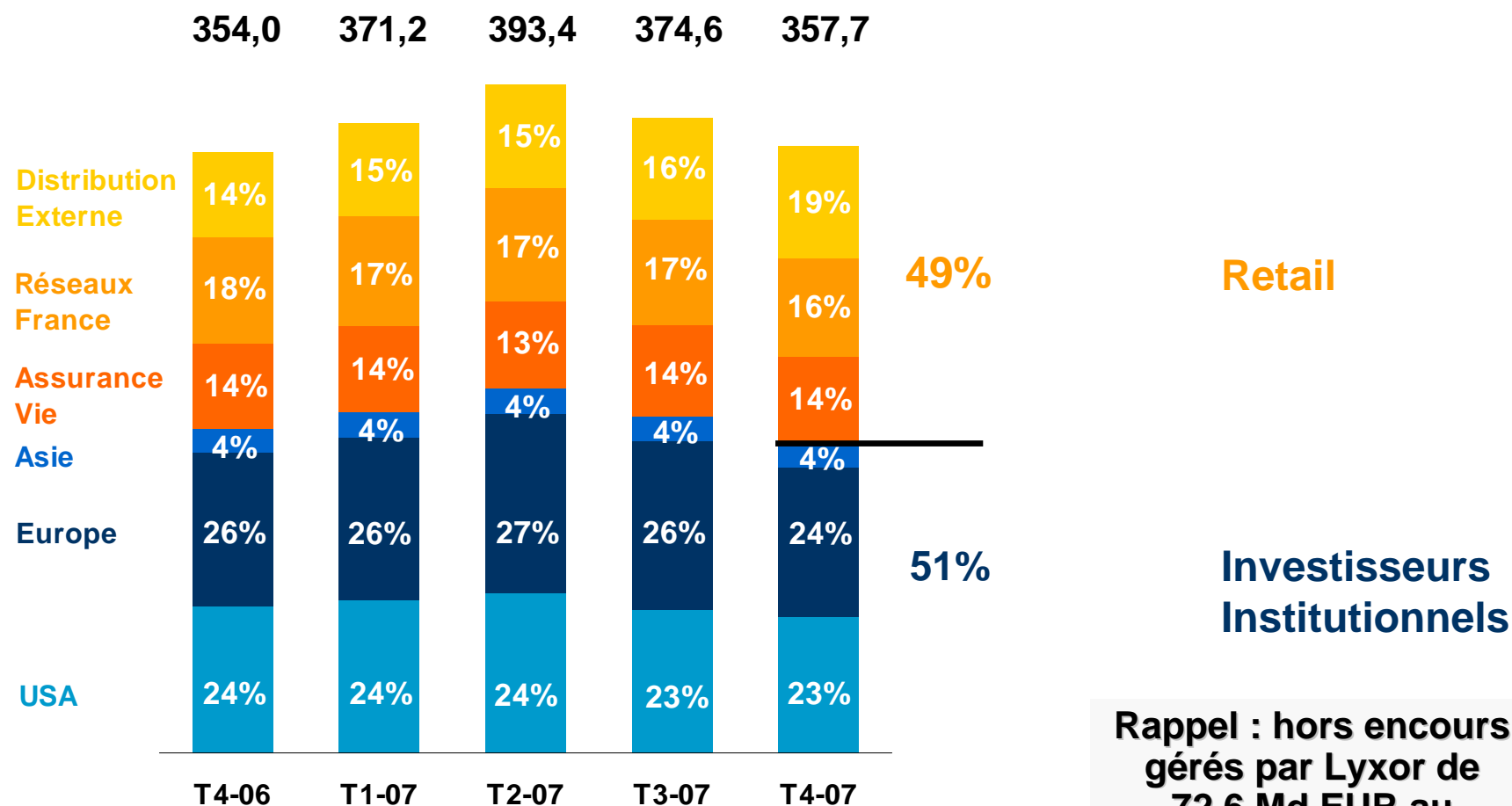


**Rappel : hors encours gérés par Lyxor de 72,6 Md EUR au 31.12.2007**

(1) Hedge funds, private equity, immobilier, gestions structurées actives (dont monétaire dynamique), gestion indicielle  
 (2) Fonds combinant plusieurs supports d'investissement (obligations, actions, cash) ; ex. fonds profilés

## Actifs gérés par nature de clientèle

357,7 Md EUR au 31 décembre 2007



Rappel : hors encours gérés par Lyxor de 72,6 Md EUR au 31.12.2007

## Compte de résultat annuel

En M EUR

	Total Banque de Financement et d'Investissement (hors Cowen)				Total Banque de Financement et d'Investissement			
	2007	2006		Δ	2007	2006		Δ
<b>Produit net bancaire</b>	<b>4 522</b>	6 860	<b>-34%</b>	-33%*	<b>4 522</b>	6 998	<b>-35%</b>	-33%*
<i>dont Financement et Conseil</i>	<i>1 859</i>	1 559	<i>+19%</i>	+21%*				
<i>dont Taux, Change et Matières Premières</i>	<i>(885)</i>	2 252	<i>n/s</i>	n/s				
<i>dont Actions</i>	<i>3 548</i>	3 049	<i>+16%</i>	+18%*				
<b>Frais de gestion</b>	<b>(3 425)</b>	(3 755)	<b>-9%</b>	-7%*	<b>(3 425)</b>	(3 890)	<b>-12%</b>	-7%*
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>1 097</b>	<b>3 105</b>	<b>-65%</b>	-64%*	<b>1 097</b>	<b>3 108</b>	<b>-65%</b>	-64%*
<b>Coût net du risque</b>	<b>56</b>	93	<b>-40%</b>	-36%*	<b>56</b>	93	<b>-40%</b>	-36%*
<b>Résultat d'exploitation hors perte nette (cf. infra)</b>	<b>1 153</b>	<b>3 198</b>	<b>-64%</b>	-63%*	<b>1 153</b>	<b>3 201</b>	<b>-64%</b>	-63%*
<b>Perte nette sur activités de marché non autorisées et dissimulées</b>	<b>(4 911)</b>	0	<b>n/s</b>	n/s	<b>(4 911)</b>	0	<b>n/s</b>	n/s
<b>Résultat d'exploitation y compris perte nette (cf. supra)</b>	<b>(3 758)</b>	<b>3 198</b>	<b>n/s</b>	n/s	<b>(3 758)</b>	<b>3 201</b>	<b>n/s</b>	n/s
<b>Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence</b>	<b>19</b>	24	<b>n/s</b>		<b>19</b>	24	<b>n/s</b>	
<b>Gains ou pertes nets sur autres actifs</b>	<b>26</b>	30	<b>n/s</b>		<b>26</b>	30	<b>n/s</b>	
<b>Pertes de valeur des écarts d'acquisition</b>	<b>0</b>	0	<b>n/s</b>		<b>0</b>	0	<b>n/s</b>	
<b>Charge fiscale</b>	<b>1 501</b>	(901)	<b>n/s</b>		<b>1 501</b>	(902)	<b>n/s</b>	
<b>Résultat net</b>	<b>(2 212)</b>	2 351	<b>n/s</b>		<b>(2 212)</b>	2 353	<b>n/s</b>	
<b>Dont Intérêts minoritaires</b>	<b>9</b>	13	<b>-31%</b>		<b>9</b>	13	<b>-31%</b>	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(2 221)</b>	<b>2 338</b>	<b>n/s</b>	n/s	<b>(2 221)</b>	<b>2 340</b>	<b>n/s</b>	n/s
<b>Fonds propres alloués</b>	<b>5 684</b>	4 908	<b>+16%</b>		<b>5 684</b>	4 914	<b>+16%</b>	
<b>ROE après impôt</b>	<b>n/s</b>	<b>47,6%</b>			<b>n/s</b>	<b>47,6%</b>		

\* à périmètre et change constants

## Compte de résultat trimestriel

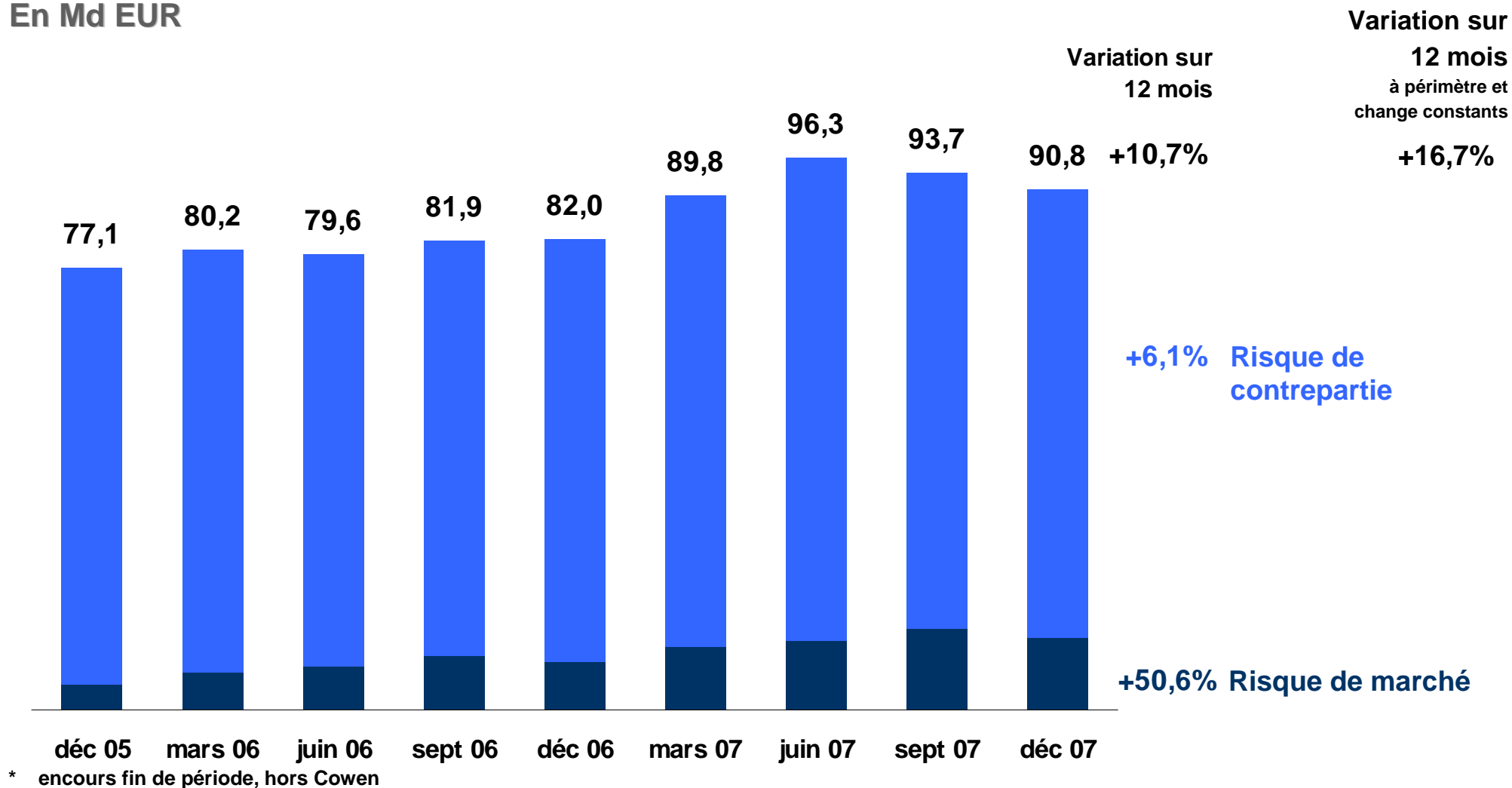
En M EUR

	Total Banque de Financement et d'Investissement (hors Cowen)				Total Banque de Financement et d'Investissement			
	T4-07	T4-06	Δ		T4-07	T4-06	Δ	
<b>Produit net bancaire</b>	<b>(661)</b>	1 688	n/s	n/s	<b>(661)</b>	1 688	n/s	n/s
<i>dont Financement et Conseil</i>	<b>681</b>	439	<b>+55%</b>	<b>+58%*</b>				
<i>dont Taux, Change et Matières Premières</i>	<b>(2 099)</b>	594	n/s	n/s				
<i>dont Actions</i>	<b>757</b>	655	<b>+16%</b>	<b>+18%*</b>				
<b>Frais de gestion</b>	<b>(489)</b>	(930)	<b>-47%</b>	<b>-45%*</b>	<b>(489)</b>	(930)	<b>-47%</b>	<b>-45%*</b>
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>(1 150)</b>	<b>758</b>	n/s	n/s	<b>(1 150)</b>	<b>758</b>	n/s	n/s
<b>Coût net du risque</b>	<b>5</b>	16	<b>-69%</b>	<b>-71%*</b>	<b>5</b>	16	<b>-69%</b>	<b>-71%*</b>
<b>Résultat d'exploitation hors perte nette (cf. infra)</b>	<b>(1 145)</b>	<b>774</b>	n/s	n/s	<b>(1 145)</b>	<b>774</b>	n/s	n/s
<b>Perte nette sur activités de marché non autorisées et dissimulées</b>	<b>(4 911)</b>	0			<b>(4 911)</b>	0		
<b>Résultat d'exploitation y compris perte nette (cf. supra)</b>	<b>(6 056)</b>	<b>774</b>	n/s	n/s	<b>(6 056)</b>	<b>774</b>	n/s	n/s
<b>Quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence</b>	<b>5</b>	4	n/s		<b>5</b>	4	n/s	
<b>Gains ou pertes nets sur autres actifs</b>	<b>24</b>	2	n/s		<b>24</b>	2	n/s	
<b>Pertes de valeur des écarts d'acquisition</b>	<b>0</b>	0	n/s		<b>0</b>	0	n/s	
<b>Charge fiscale</b>	<b>2 109</b>	(193)	n/s		<b>2 109</b>	(193)	n/s	
<b>Résultat net</b>	<b>(3 918)</b>	587	n/s		<b>(3 918)</b>	587	n/s	
<b>Dont Intérêts minoritaires</b>	<b>0</b>	2	n/s		<b>0</b>	2	n/s	
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(3 918)</b>	<b>585</b>	n/s	n/s	<b>(3 918)</b>	<b>585</b>	n/s	n/s
<b>Fonds propres alloués</b>	<b>5 811</b>	5 065	<b>+15%</b>		<b>5 811</b>	5 067	<b>+15%</b>	
<b>ROE après impôt</b>	<b>n/s</b>	<b>46,2%</b>			<b>n/s</b>	<b>46,2%</b>		

\* à périmètre et change constants

## Evolution des encours pondérés\*

En Md EUR



## Marchés de capitaux de dette

Debt Capital Markets (1)	2007	2006	2005
▪ Meilleur établissement sur le marché obligataire en euro	✓		
▪ Émission d'obligations en euros	#3	#5	#5
▶ Pour les entreprises	#2	#2	#4
▶ Pour les institutions financières	#5	#5	#4
▶ Pour les souverains	#2	#2	#23
▪ Titrisation mondiale en euros	#5	#3	#1
▪ Crédits syndiqués en Russie	#3	#13	#10
▪ Part de marché globale trading de dette (2)	#2	#7	
Marché de capitaux actions (3)	2007	2006	2005
▪ Vente d'actions en Europe	#5	#4	#8
▪ Vente d'actions en France	#3	#1	
Recherche « Cross-asset »	2007	2006	2005
▪ Recherche crédit européenne (4)	#1	#5	#8
▪ Recherche actions européennes (3)	#7	#8	#11
▪ SRI (3)	#2	#5	
▪ Recherche sur le pétrole (5)	#1	#3	

Sources :

- (1) IFR, du 01/01/2007 au 31/12/2007 ; IFR Magazine décembre 2007  
 (2) Euromoney's global annual Debt Trading Poll 2007, novembre 2007  
 (3) Extel, juin 2007  
 (4) Euromoney European Fixed Income Research poll, mai 2007  
 (5) Risk, février 2007

## Financements structurés

Financement Export	2007	2006	2005
▪ Meilleur arrangeur mondial en financement export (1)	#1	#1	#1
• Arrangeur de prêts commerciaux garantis par des agences de crédit export (hors financement aviation et navigation) (2)	#2	#1	
Financement de matières premières	2007	2006	2005
▪ Meilleure banque de matières premières (1)	#1	#1	#2
▪ Meilleure banque de financements structurés de matières premières (1)	#2	#1	#1
▪ Arrangeur en pétrole et gaz (3)	#1		
▪ Conseiller financier de l'année en LNG (3)	#1		
Financement de projet et d'actif (4)	2007	2006	2005
▪ Conseiller financier de partenariats public privé dans le financement de projet	#2		
▪ Prêts de financement de projet mondial	#6		
Autre financement de projet	2007	2006	2005
• Meilleur fournisseur de financement pour les "valeurs moyennes" (5)	✓		

Sources :

- (1) Trade Finance, juin 2007, Trade and Forfaiting Review, août 2007  
 (2) Dealogic Trade Finance League Tables Janvier 2008  
 (3) Infrastructure journal, mars 2007  
 (4) Dealogic Global Project Finance League Tables T3 2007  
 (5) EVCJ Magazine janvier 2008

## Dérivés

### Dérivés actions

	2007	2006	2005
▪ Meilleur établissement			
▶ mondial	✓ (1)	✓ (2)	✓ (3)
▶ en Asie	✓ (5)	✓ (4)	✓ (4)
▶ en Europe	✓ (5)		
▪ Tous produits dérivés actions (6)			
▶ mondial	#1		
▶ en Espagne et en Italie	#1		
▪ Meilleure plateforme de fonds alternatifs et d'investissement (7)	✓		

### Dérivés de change, de taux et de crédit (8)

	2007	2006	2005
▪ Swaps Inflation - Euro	#2	#3	
▪ Swaps de taux d'intérêt - Euro	#5		
▪ Produits exotiques de change en Euro	#4		

### Energie/Matières Premières

	2007	2006	2005
▪ Dérivés matières premières (9)	Top 3	Top 3	Top 3
▪ Meilleur fournisseur de dérivés en Asie (5)	✓		
▪ Établissement de l'année, pétrole et produits raffinés (10)	✓		
▪ Établissement de l'année énergie/matières premières (12)	✓		
• ORBEO, meilleur établissement de trading des crédits d'émission (13)	✓		

### All Derivatives

	2007	2006	2005
▪ Manager de l'année en dérivés (11)	✓		

## Principaux "Awards & Rankings" T4-07



Meilleur établissement de l'année en dérivés actions



Meilleur établissement sur le marché obligataire en euro



Etablissement ALM de l'année pour les institutions financières



Meilleur fournisseur de financement pour les « valeurs moyennes »

#### Sources :

- (1) Risk magazine janvier 2008, the Banker octobre 2007, Euromoney juillet 2007,
- (2) IFR, The Banker, the Asset, Structured Products (Europe), Global Finance, 2006
- (3) IFR, The Asset, Risk, The Banker (Europe et Amérique), Structured Products, Global Finance (Europe), 2005
- (4) Asia Risk, 2005 et 2006
- (5) Global Finance, septembre et novembre 2007
- (6) Risk's Inter-Dealer Rankings, septembre 2007, Risk Espana, avril 2007. Risk Italia, décembre 2007
- (7) Hedge Fund Review, Novembre 2007
- (8) Risk magazine institutionnal end user survey, juin 2007 et Risk's Interdealer rankings, septembre 2007, Risk Italia, décembre 2007
- (9) Risk magazine, Energy risk, février 2007 et 2008
- (10) Energy risk, mai et juin 2007, Global Finance, septembre et novembre 2007
- (11) Global Pensions, mars 2007
- (12) Asia Risk, October 2007
- (13) Environmental Finance, décembre 2007



## Exposition à risque sur le crédit immobilier résidentiel aux Etats-Unis

	CDO : tranches super senior AAA		
	portefeuille # 1	portefeuille # 2	portefeuille # 3
<b>Exposition brute au 31/12/07 en M EUR</b>	<b>1 401</b>	<b>1 736</b>	<b>1 717</b>
Point d'attachement	31%	15%	32%
Sous-jacent	mezzanine	high grade	mezzanine
% d'actifs subprimes sous-jacents	84%	53%	73%
<i>dont originés en 2005 et avant</i>	53%	20%	62%
<i>en 2006</i>	31%	20%	6%
<i>en 2007</i>	1%	12%	5%
Décotes enregistrées en 2007 en M EUR <sup>(1)</sup>	-458	-629	-164
% total de décotes des CDO <sup>(2)</sup>	32%	36%	9%
<b>Exposition nette au 31/12/07 en M EUR<sup>(3)</sup></b>	<b>955</b>	<b>1 116</b>	<b>1 554</b>

(1) Décotes aux taux de change moyens de chaque trimestre

(2) Net de la couverture par la subordination

(3) Exposition au taux de change du 31 décembre 2007

## Exposition aux financements LBO

- **14<sup>e</sup> dans les classements IFR, pas d'activités significatives aux Etats-Unis**
- **Part finale : 3,0 Md EUR au 31/12/07**
  - ▶ Part finale moyenne : ~ 25 M EUR
- **Encours en syndication : 1,2 Md EUR au 31/12/07**
- **Revenus SG CIB**
  - ▶ 160 M EUR en 2006
  - ▶ 149 M EUR\* en 2007

\* Dont 41 M EUR de dépréciations

## SPV\* sponsorisés par SG CIB

### ■ 6 conduits commerciaux multi-cédants\*\* avec une exposition limitée au subprime

Au 31/12/07 (en M EUR)	Total d'actifs	Ligne de liquidité accordée par SG	Notation	Répartition des actifs						
				Prêts automobiles	Créances commerciales	Prêts immobiliers commerciaux	Crédits à la consommation	Prêts d'équipement	Prêts immobiliers résidentiels	Autres
ANTALIS	5 149	6 529	A-1+	18%	61%	5%	0%	0%	12%	4%
BARTON	9 476	15 269	A-1+	37%	4%	0%	2%	0%	5%(1)	52%
ASSET ONE	394	658	A-1	0%	12%	41%	0%	0%	0%	46%
ACE CANADA	609	361	R-1	89%	0%	0%	0%	11%	0%	0%
ACE AUSTRALIA	1 635	2 504	A-1+	0%	0%	0%	0%	7%	82%(2)	11%
HOMES	1 998	2 418	A-1+	0%	0%	0%	0%	0%	100%(2)	0%
<b>TOTAL</b>	<b>19 261</b>	<b>27 739</b>		<b>26%</b>	<b>18%</b>	<b>2%</b>	<b>1%</b>	<b>1%</b>	<b>23%</b>	<b>29%</b>

(1) dont 160 M EUR de prêts hypothécaires subprime i.e moins de 2% des actifs totaux de Barton

(2) 93% de prêts hypothécaires prime, notés AAA, assurés par des monolines et assureurs locaux

### ■ PACE, seul Structured Investment Vehicle ( SIV) sponsorisé par SG CIB, consolidé depuis décembre 2007

\* Special Purpose Vehicles (véhicules ad hoc)

\*\* non consolidés au 31/12/07

## Gestion Propre\*

### ■ RBE : 226 M EUR (vs. 70 M EUR en 2006)

- ▶ Plus-values de cession sur portefeuille de participations : 502 M EUR en 2007 (dont 277 M EUR au T4-07) vs. 296 M EUR en 2006
- ▶ Gestion de la liquidité de certains fonds SGAM : décotes de valorisation et dépréciations pour coût du risque enregistrées (49 M EUR)

### ■ Au 31 décembre 2007

- ▶ Prix de revient IFRS du portefeuille de participations industrielles hors plus-value latente : 0,6 Md EUR
- ▶ Valeur de marché : 1,0 Md EUR

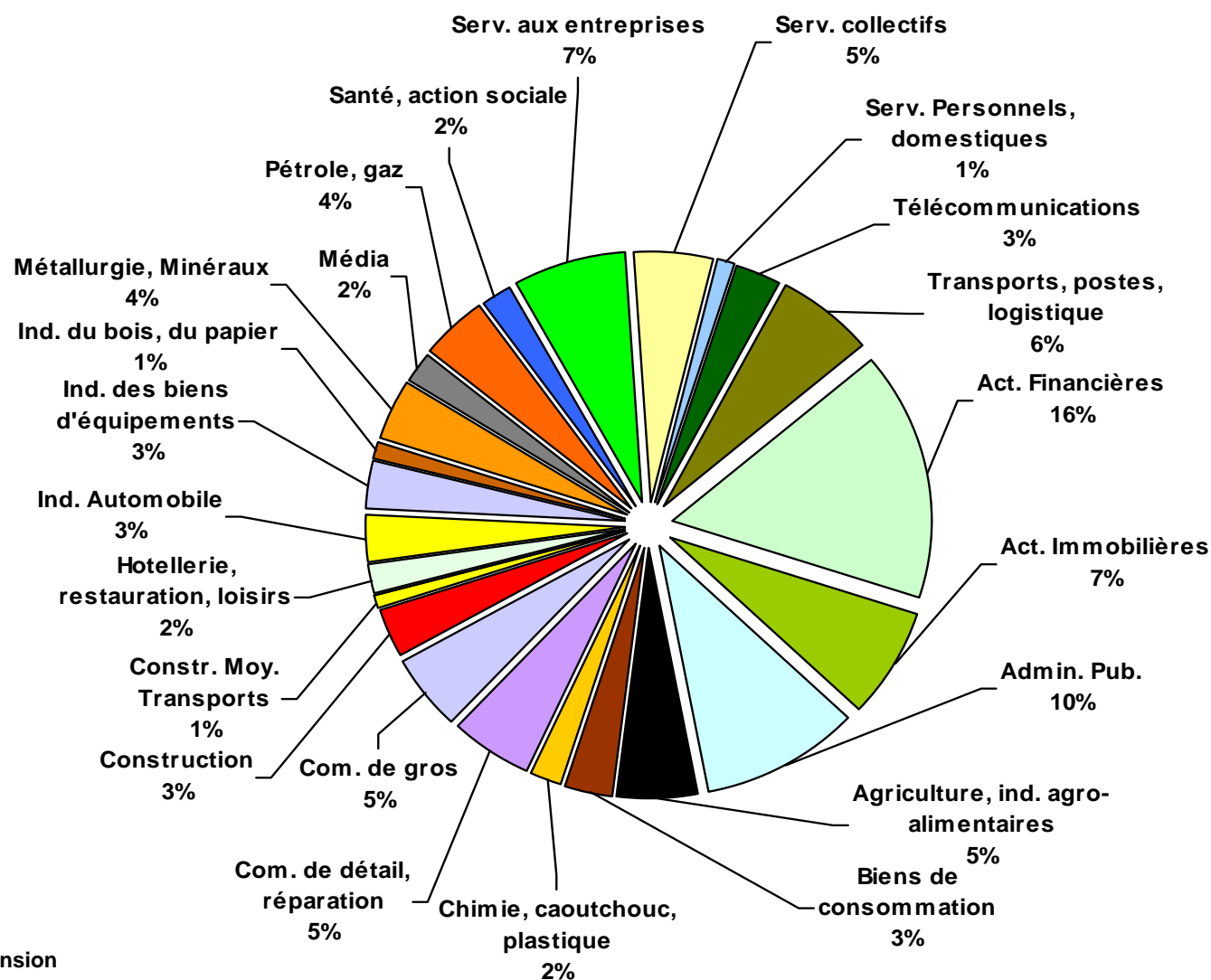
En M EUR	2007	2006
RBE	226	70
Gains nets sur autres actifs	(13)	3
RNPG	(145)	(32)

\* La Gestion Propre regroupe :

l'immobilier patrimonial, l'immobilier d'exploitation,  
le portefeuille de participations industrielles, le portefeuille de participations bancaires,  
les fonctions de Centrale Financière du Groupe, les coûts de certains projets transversaux, certains coûts corporate non refacturés

# Répartition sectorielle des engagements du Groupe SG au 31 déc. 2007

**Corporates :  
356 Md EUR\***

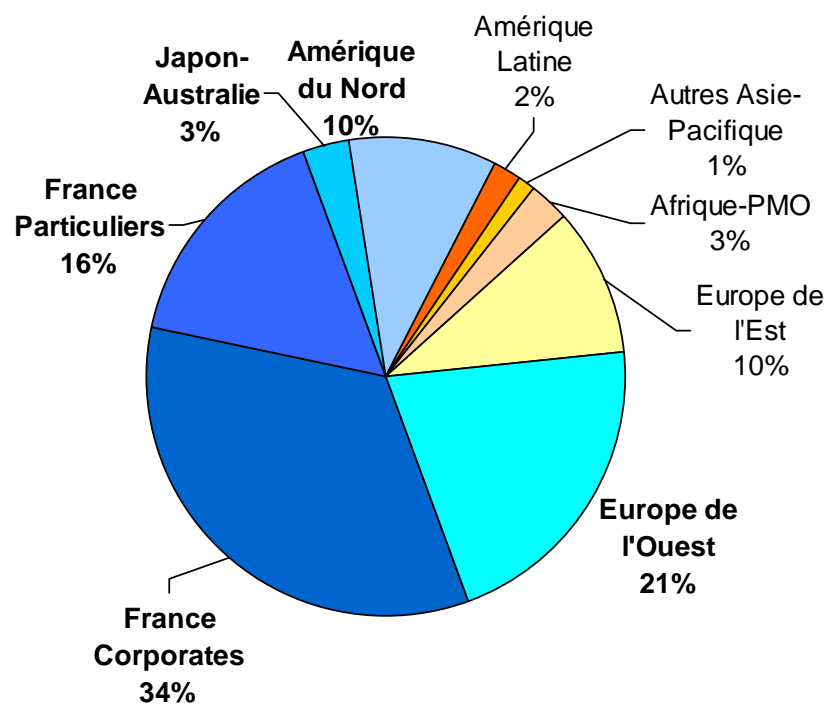


\* Crédits bilan + hors bilan  
hors particuliers, banques  
hors opérations de prise en pension

# Répartition géographique des engagements du Groupe SG au 31 déc. 2007

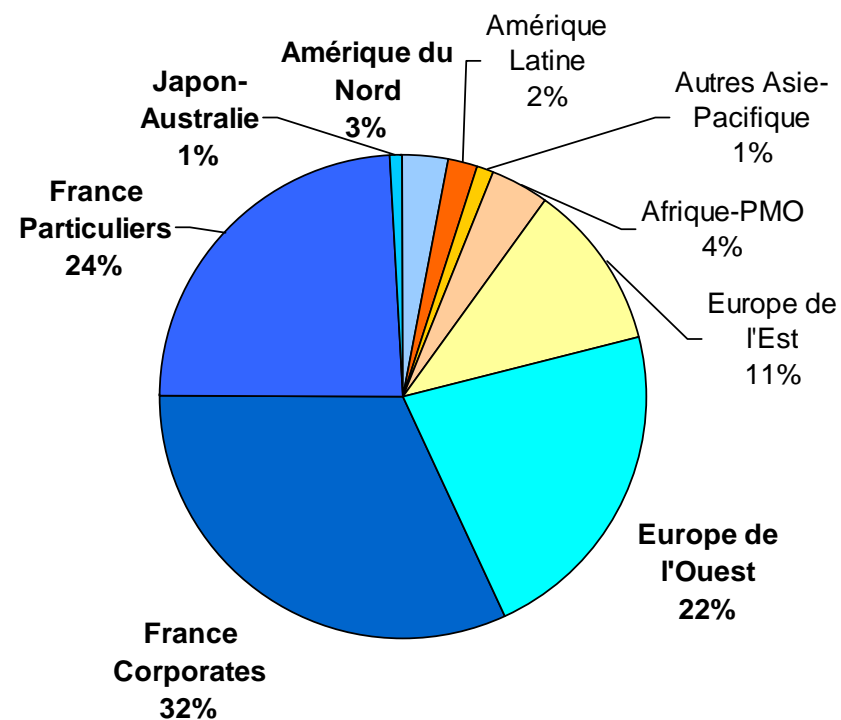
## Bilan et hors bilan\*

Corporates + particuliers : 461 Md EUR



## Bilan\*

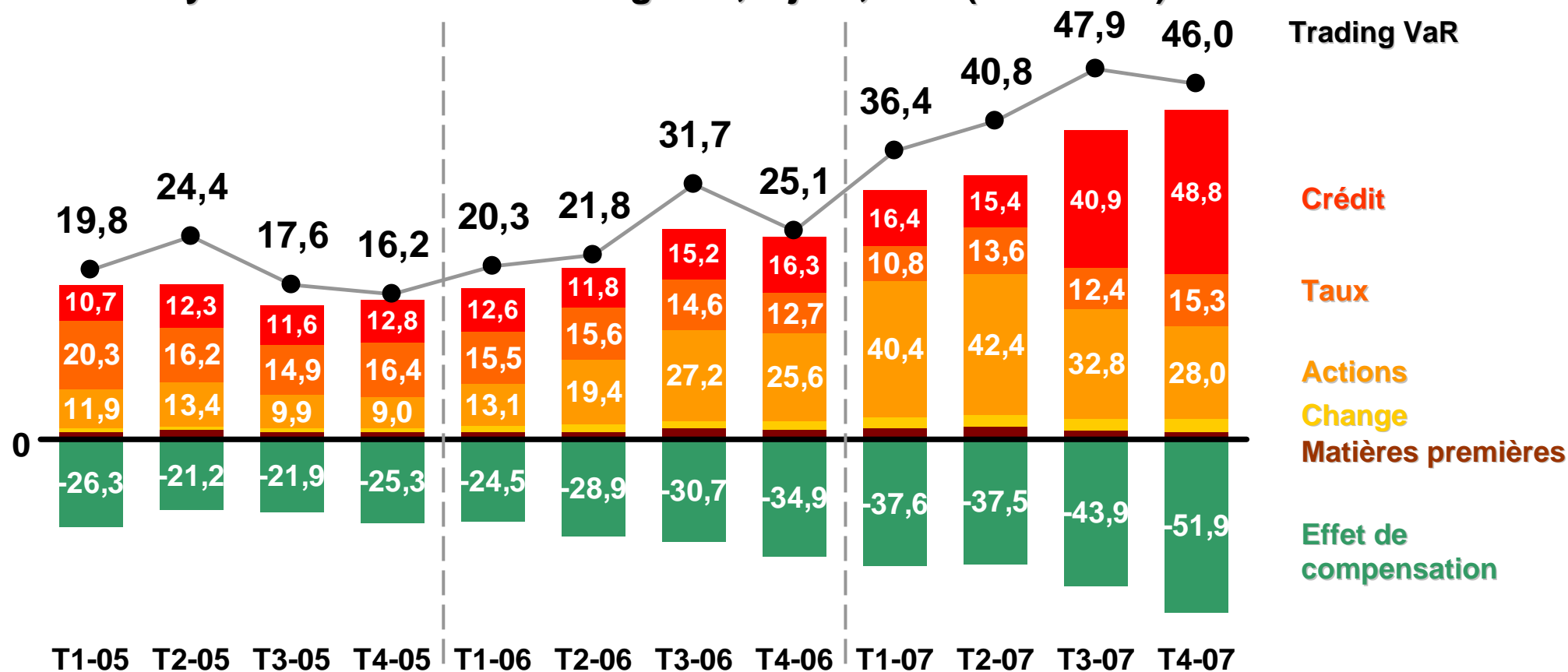
Corporates + particuliers : 326 Md EUR



\* hors opérations de prise en pension

## Evolution de la VaR de trading\*

Moyenne trimestrielle trading VaR, 1 jour, 99% (En M EUR)



\* VaR de trading : mesure sur un an d'historique (soit 250 scénarii) du plus grand risque obtenu après élimination de 1% des occurrences les plus défavorables.

Depuis le 01/01/2007, le Groupe prend en compte les variations observées sur la volatilité des actions (vs les variations de volatilité des indices auparavant).

## Couverture des encours douteux

	31/12/2006	30/06/2007	31/12/2007
Crédits clientèle en Md EUR	279	305	326
Encours douteux en Md EUR	10,6	11,3	11,4
<b>Encours douteux / Crédits clientèle</b>	<b>3,8%</b>	<b>3,7%</b>	<b>3,5%</b>
Stock de provisions en Md EUR	6,7	6,7	6,8
<b>Taux de Couverture Global des encours douteux</b>	<b>63%</b>	<b>59%</b>	<b>59%</b>



## Détermination du nombre d'actions pris en compte pour le calcul du BNPA et de l'ANA

Nombre moyen de titres, en milliers	2005	2006	2007
<b>Titres existants</b>	<b>437 836</b>	<b>443 065</b>	<b>463 477</b>
<b>Déductions</b>			
Titres en couverture des plans de stock-options d'achat attribuées aux salariés et des actions gratuites	16 456	11 939	8 675
Autres actions d'autodétention et d'auto-contrôle	15 184	10 970	19 026
<b>Nombre de Titres retenus pour le calcul du BNPA</b>	<b>406 196</b>	<b>420 157</b>	<b>435 776</b>
<b>BNPA* (EUR)</b>	<b>10,70 (a)</b>	<b>12,33</b>	<b>1,98</b>
<b>ANA** (EUR)</b> (sur la base du nombre de titres fin de période)	<b>53,0 (a)</b>	<b>63,7</b>	<b>56,4</b>

\* Le bénéfice net par action est le rapport entre (i) le résultat net part du Groupe de la période déduction faite (à partir de 2005) des intérêts, nets d'effet fiscal, à verser aux porteurs de TSS (55 millions d'euros en 2007 et 28 millions d'euros au 2006) et, à partir de 2006, des intérêts, nets d'effet fiscal, à verser aux porteurs des TSDI reclassés de dettes à capitaux propres (28 millions d'euros pour 2007 vs 13 millions d'euros pour 2006) et (ii) le nombre moyen de titres en circulation, hors actions propres et d'auto-contrôle mais y compris (a) les actions de trading détenues par le Groupe et (b) les actions en solde du contrat de liquidité.

\*\* L'actif net correspond aux capitaux propres part du Groupe, déduction faite (i) des TSS (2,48 milliard d'euros), des TSDI reclassés (0,87 milliard) et (ii) des intérêts à verser aux porteurs de TSS et aux porteurs de TSDI, mais réintégrant la valeur comptable des actions de trading détenues par le Groupe et des actions en solde du contrat de liquidité. Le nombre d'actions pris en compte est le nombre d'actions émises au 31 décembre 2007, hors actions propres et d'auto-contrôle mais y compris (a) les actions de trading détenues par le Groupe et (b) les actions en solde du contrat de liquidité.

(a) Conformément à la norme IAS 33, les données historiques par action, pour l'année 2005, ont été ajustées d'un coefficient d'ajustement de 0,99336 (communiqué par Euronext) consécutivement au détachement du droit préférentiel de souscription de l'action Société Générale à l'occasion de l'augmentation de capital intervenue au quatrième trimestre 2006

## Evolution de l'environnement financier

	T4-06	T3-07	T4-07
<b>Taux % (moyennes trimestrielles)</b>			
OAT Etat Français, 10 ans	3,79	4,44	4,30
Euribor, 3 mois	3,59	4,49	4,72
<b>Indices (fin de période)</b>			
CAC 40	5 542	5 716	5 614
EuroStoxx 50	4 120	4 382	4 400
Nasdaq	2 415	2 701	2 652
<b>Cours de change (moyennes trimestrielles)</b>			
EUR / USD	1,29	1,37	1,45
EUR / GBP	0,67	0,68	0,71
EUR / YEN	152	162	164
<b>Volumes d'émissions en Europe *</b>			
Primaire obligataire (en Md EUR) (émissions en euros)	408	187	165
Primaire actions & convertibles (en Md USD)	86	51	113

\* Base de données Thomson Financial (extraction T4-07)



**SOCIETE  
GENERALE**

**Relations investisseurs**

Patrick SOMMELET, Louise DE L'ESTANG, Stéphane MARTY, Pascale MASSOUD-AYOUB

**Tel. : +33 (0) 1 42 14 47 72**

**E-mail : [investor.relations@socgen.com](mailto:investor.relations@socgen.com) - Internet : [www.ir.socgen.com](http://www.ir.socgen.com)**